



# RAPORTI I PERFORMANCËS SË KOMUNAVE JANAR-DHJETOR 2024



89735 649865 026654 765432 678935 748223 548973 489735 649865 026654 765432 489735 649865  
89735 649865 026654 765432 678935 748223 548973 489735 649865 026654 765432 489735 649865  
89735 649865 026654 765432 678935 748223 548973 489735 649865 026654 765432 489735 649865  
89735 649865 026654 765432 678935 748223 548973 489735 649865 026654 765432 489735 649865  
89735 649865 026654 765432 678935 748223 548973 489735 649865 026654 765432 489735 649865



**Institucioni:**

Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal

**Mbikëqyrja:**

Drin Haraçia, Drejtor i Departamentit për Performancë, MAPL

**Autor:**

Lazar Mitic, Zyrtar për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Blerta Sejdiu, Zyrtare për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

**Kontrolluar nga:** Haxhi Krasniqi, Udhëheqës i Divizionit për Performancë Komunale

**Mbeldhja, analizmi dhe verifikimi i të dhënave:**

Haxhi Krasniqi, Udhëheqësi për Performancë Komunale, MAPL

Lazar Mitic, Zyrtar për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Edina Ibishi, Zyrtare për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Blerta Sejdiu, Zyrtare për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL

Fatos Ajvazi, Zyrtar për Matje dhe Vlerësim të Performancës, MAPL



### *Të drejtat autoriale*

*Të gjitha të drejtat janë të rezervuara. Asnjë pjesë e dokumentit nuk mund të kopjohet, shumëzohet dhe të përdoret, në cilën do formë (elektronike dhe fizike) apo të përshkruhet pa lejen me shkrim të MAPL-së.*

#### **Përmbajtja**

|                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|
| SHKURTESAT: .....                                                  | 4         |
| HYRJE.....                                                         | 5         |
| METODOLOGJIA .....                                                 | 5         |
| PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE .....                                       | 6         |
| <br><b>KAPITULLI I .....</b>                                       | <b>8</b>  |
| 1. ASPEKTE TË PËRGJITHSHME TË PERFORMANCËS.....                    | 8         |
| 2. PERFORMANCA E KOMUNAVE 2020-2024 .....                          | 8         |
| 3. REZULTATET E VITIT TË VLERËSIMIT .....                          | 10        |
| <br><b>KAPITULLI II .....</b>                                      | <b>14</b> |
| Pjesa e veçantë - Performanca e komunave 2024.....                 | 14        |
| <br><b>REZULTATET E KOMUNAVE SIPAS FUSHAVE DHE TREGUESVE .....</b> | <b>14</b> |
| FUSHA 1: SHËRBIMET PUBLIKE ADMINISTRATIVE .....                    | 15        |
| FUSHA 2 – TRANSPARENCA KOMUNALE .....                              | 16        |
| FUSHA 3 – PËRGJEGJSHMËRIA KOMUNALE.....                            | 17        |
| FUSHA 4 - BARAZIA NË PUNËSIM, SHËRBIME SOCIALE DHE FAMILJARE.....  | 19        |
| FUSHA 5 – KULTURË, RINI DHE SPORT .....                            | 19        |
| FUSHA 6 – MENAXHIMI I FATKEQËSIVE .....                            | 20        |
| FUSHA 7 – PLANIFIKIMI HAPËSINOR.....                               | 21        |
| FUSHA 8 – HAPËSIRAT PUBLIKE .....                                  | 22        |
| FUSHA 9 – INFRASTRUKTURA RRUGORE .....                             | 23        |
| FUSHA 10 – TRANSPORTI PUBLIK.....                                  | 24        |
| FUSHA 11 – SHËRBIME PUBLIKE .....                                  | 25        |
| FUSHA 12 – MBROJTJA E MJEDISIT .....                               | 26        |
| FUSHA 13 – PËRFAQËSIMI GJINOR .....                                | 27        |
| FUSHA 14 - ARSIMI PARAUNIVERSITAR .....                            | 28        |
| FUSHA 15 – KUJDESI PRIMAR SHËNDETËSOR .....                        | 30        |
| FUSHA 16– ZHVILLIMI EKONOMIK LOKAL.....                            | 30        |
| <br><b>KONKLUSIONE DHE REKOMANDIME.....</b>                        | <b>32</b> |
| <br>SHTOJCË: PËRQINDJA E TREGUESVE SIPAS FUSHAVE .....             | 35        |

**Shkurtesat:**

|       |                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------|
| SMPK  | Sistemi i Menaxhimit të Performancës Komunale            |
| MAPL  | Ministria e Administrimit të pushtetit lokal             |
| DPK   | Divizionin për Performancë Komunale                      |
| DEMOS | Decentralisation and Municipal Support                   |
| GPK   | Granti i Performancës Komunale                           |
| SEMPK | Sistemi Elektronik i Menaxhimit të Performancës Komunale |



## Hyrje

Raporti i performancës komunale për vitin 2024 pasqyron rezultatet e punës së komunave në 16 fusha, të vlerësuara përmes treguesve të Sistemit për Menaxhimin e Performancës Komunale. Vlerësimi është bërë në bashkëpunim me zyrtarët komunalë, duke konsultuar përpara procesit të matjes për treguesit e mundshëm dhe pezulluar disa prej tyre. Raporti është hartuar dhe vlerësuar përmes Sistemit Elektronik të Menaxhimit të Performancës Komunale, duke përfshirë dokumentet referuese të të dhënave të raportuara.

Raporti analizon dy aspekte kryesore: 1) Mënyrën e qeverisjes së komunave sipas legjislacionit në fuqi, dhe 2) Ofrimin e shërbimeve në aspektin sasior dhe cilësor.

Të dhënat ndihmojnë në analizën e trendeve të zhvillimit të komunave dhe përmirësimin e sektorëve më pak të zhvilluar. Gjithashtu, raporti shërben si mjet vetëkontrolli për administratën komunale, duke rritur kapacitetet planifikuese dhe përmirësuar përgjegjshmërinë e zyrtarëve. Përdoret për të informuar qytetarët për pritjet e shërbimeve.

Raporti është hartuar në përputhje me Ligjin Nr. 08/L-103 dhe Udhëzimin Administrativ Nr. 01/2023 për Menaxhimin e Performancës Komunale. Raporti publikohet çdo vit pas miratimit nga Sekretari i Përgjithshëm i Ministrisë. Matja, vlerësimi dhe verifikimi i të dhënave janë udhëhequr sipas legjislacionit dhe udhëzimeve të përcaktuara.

## Metodologjia

MAPL ka përcaktuar dhe normuar metodologjinë për përgatitjen, mbledhjen, përpunimin, verifikimin dhe raportimin e të dhënave në SMPK.

Udhëzimet për mbledhje dhe raportim të të dhënave janë dhënë përmes: trajnimeve për koordinatorët komunal për performancë dhe zyrtarët raportues. Në hap me këtë janë përgatitur udhëzimet e shkruara të cilat shpjegojnë në detaje gjithë skenarin e funksionimit të SMPK-në.

Procesi i matjes së performancës ka kaluar nëpër fazat e mëposhtme:

- Konsolidimin e procesit të raportimit, koordinimin me zyrtarët komunal dhe themelimin e komisioneve përgjegjëse për vlerësim;
- Hapjen e thirrjes për raportim në komuna;
- Pranimin e të dhënave të raportuara nga komuna;
- Verifikimit të të dhënave në fazën e konsultimit paraprak,
- Vlerësimit kushteve formale të raportimit;
- Verifikimit të dhënave me mostër
- Nxjerrjen dhe komunikimin preliminar të rezultateve të performancës në komuna;
- Përmbylljen e periudhës së ankesave;
- Finalizimin e raportit;

Raportimi dhe dokumentimi i të dhënave për SMPK është bërë në Sistemin Elektronik të SMPK-së. Për përdorimin e këtij sistemi janë dhënë udhëzimet dhe ofruar trajnimet nga MAPL dhe DEMOS. Procesi i mbledhjes, dokumentimit dhe raportimit të të dhënave brenda institucioneve të ndryshme komunale është koordinuar nga koordinatori komunal për performancë. Të dhënat e raportuara janë autorizuar nga kryetarët e komunave.

Dokumentimi përmes monitorimit të ueb-faqeve zyrtare;



- Shqyrtimit të dokumenteve zyrtare të bashkëlidhura me formularët e plotësuar në sistemin elektronik;
- Sqarimeve të ofruara nga koordinatorët në Sistemin Elektronik të Performancës;
- Krahasimit të të dhënave me dokumente të tjera zyrtare të institucioneve publike;
- Për të dhëna të caktuara janë kontaktuar direkt zyrtarët përgjegjës në komuna

Procesi i verifikimit ka kaluar nëpër fazën e *verifikimit të rregullt dhe përfundimtar*.

**Verifikimi i rregullt** ka kaluar në tri stade: *verifikimi në fazën e konsultimit paraprak, verifikimit për pranueshmërinë e të dhënave dhe verifikimit me mostër*.

Në fazën e verifikimit përmes konsultimit paraprak, janë identifikuar të dhënat me gabime ose të pakompletuara. Komunitat janë udhëzuar që të plotësojnë këto të dhëna duke i mbështetur me dokumentet referuese.

Në fazën e verifikimit për pranueshmërinë është verifikuar respektimi afatave kohore për raportim dhe respektimi i autorizimeve nga zyrtarët përgjegjës në komunë.

Në fazën e verifikimit me mostër është zbatuar Metodologjia e verifikimit, duke aplikuar kriteret për përzgjedhje të treguesve në pajtim me këtë dokument.

**Verifikimi përfundimtar** është zbatuar në terren nga komisioni i themeluar me vendim të SP-së me nr. 02-377, sipas kriterëve të përcaktura në Metodologjinë për verifikim, si pjesë e dokumentit kryesor për SMPK.

## Përmbledhje ekzekutive

Raporti i Performancës së Komunave të Kosovës për vitin 2024 ofron një vlerësim të hollësishëm të punës së komunave në ofrimin e shërbimeve për qytetarët dhe mënyrën e qeverisjes, duke analizuar përmbushjen e detyrimeve ligjore ndaj qytetarëve. Ky raport përmbledh rezultatet e performancës në 16 fusha kryesore, duke përfshirë shërbimet administrative, qeverisjen transparente, llogaridhënien, barazinë në punësim, arsimin, shëndetësinë, transportin publik, planifikimin hapësinor, menaxhimin e fatkeqësive, infrastrukturën rrugore, dhe sektorë të tjerë të rëndësishëm për zhvillimin socio-ekonomik dhe mirëqenien lokale. Vlerësimi i performancës realizohet në kuadër të Sistemit të Menaxhimit të Performancës Komunale (SMPK), një platformë e standardizuar për mbledhjen dhe verifikimin e të dhënave, duke mundësuar një qasje të unifikuar dhe të qëndrueshme për vlerësimin e arritjeve të komunave.

Procesi i matjes së performancës përfshinë 38 komuna, të cilat raportuan për 93 tregues të SMPK-së. Gjetjet kryesore të raportit për vitin 2024 tregojnë një përmirësim të lehtë në performancën e përgjithshme të komunave krahasuar me vitin paraprak, me një rritje prej 7.26%. Nëse krahasojmë të arriturat e përgjithshme ndër vite, vërehet se mesatarja variaton nga 57.06% deri në 65.50%.

Duhet theksuar se elementet e matjes së performancës kanë ndryshuar ndër vite, për shkak të përfshirjes së risive brenda SMPK-së, përkatësisht reduktimit të treguesve të caktuar. Ndryshimet në fusha dhe tregues janë bërë në disa tregues ku komunitat kanë arritur një standard të mirë të funksionimit, duke i bërë këta tregues të panevojshëm për matje të mëtejshme. Nga ana tjetër,



ekzistojnë parametra të caktuar për të cilët komunat akoma qëndrojnë në një nivel të ulët zhvillimi. Për këtë arsye, treguesit e matjes duhet të mbeten të pranishëm në një periudhë afatgjatë.

Sa i përket performancës specifike sipas fushave, komunat treguan një nivel të kënaqshëm në ofrimin e shërbimeve administrative për qytetarët, me një performancë të përgjithshme prej 87.15%, duke dëshmuar efikasitet të lartë në trajtimin e kërkesave brenda afateve të përcaktuara ligjore. Nga ana tjetër, fushat si përfaqësimi i barabartë gjinor, barazia në punësim, arsimit parauniversitar, transporti publik dhe mbrojtja e mjedisit vazhdojnë të shfaqin sfida të ndjeshme, me përqindje nën mesataren e përgjithshme. Kjo reflekton nevojën për përmirësim dhe për burime mbështetëse në këto fusha të kompetencës.

Në fusha të tjera, siç është transparenca komunale, raporti tregon për një rritje në krahasim me vitin e kaluar, me një rezultat të përgjithshëm prej 84.82%. Rritja kryesisht lidhet me performancën e duhur në përmbushjen e indikatorëve për publikimin e dokumenteve dhe transmetimin e mbledhjeve të kuvendeve komunale në kohë reale. Megjithatë pjesa më e madhe e komunave ka treguar përpjekje për të siguruar qasje më të gjerë në informacione për qytetarët, disa sfida mbeten, sidomos në veprimet që synojnë përfshirjen e drejtpërdrejtë të qytetarëve në proceset e vendimmarrjes.

Përmirësime janë shprehur edhe në fushën e arsimit parauniversitar, me një trend pozitiv në ofrimin e shtrirjes adekuate të infrastrukturës arsimore, objekte dhe hapësira të pajisura me mjete bashkëkohore për zhvillimin e aktiviteteve mësimore në të gjitha nivelet e arsimit parauniversitar, përfshirë edhe edukimin e hershëm. Ky progres është rezultat i komunave në investimevet të bëra në infrastrukturën arsimore.

Përmirësime të tjera janë evidentuar në fushën e përgjegjshmërisë komunale. Në këtë fushë komunat kanë treguar respektim të afateve ligjore në proceset e Kuvendit Komunal. Megjithatë, sfida e mëtejme mbetet pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike, publikimi i raporteve për procese të konsultimeve publike, funksionimi i këshillave lokal dhe niveli i adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit.

Rezultatet e raportit nxjerrin në pah një larmi të madhe në performancën e komunave dhe identifikojnë fushat ku nevojiten ndërhyrje për përmirësime strukturore dhe operacionale. Andaj, të dhënat e raportit duhet të merren për referencë nga vendimmarrësit dhe institucionet lokale, në përpjekje për të përmirësuar cilësinë e shërbimeve dhe për të arritur një qeverisje të qëndrueshme dhe gjithëpërfshirëse në nivel lokal.



## Kapitulli I

### 1. Aspekte të përgjithshme të performancës

Matja e performancës së komunave është proces i rregullt që zbatohet nga Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal, në bashkëpunim me të gjitha strukturat përgjegjëse në komunë, duke përfshirë zyrtarët raportues, koordinatorët e performancë dhe kryetarët e komunave, si autorizues të fundit të të dhënave të raportuara nga komunat.

Ky proces i matjes zbatohet brenda kornizës së kompetencave të komunave, siç përcaktohet në bazë të Ligjit Nr.03/L-040 për Vetëqeverisje lokale ka përcaktuar në mënyrë taksative kompetencat e komunave në fusha të shumta të qeverisjes lokale, përfshirë: shërbimet publike, infrastrukturën lokale, mirëmbajtjen e rrugëve dhe hapësirave publike, ndriçimin publik, zhvillimin ekonomik lokal, planifikimin urban dhe rural, shfrytëzimin e tokës dhe ndërtimin, furnizimin me ujë të pijshëm, rrjetin e kanalizimit, mbrojtjen e mjedisit, menaxhimin e mbeturinave, ofrimin e arsimit parauniversitar, shëndetësinë primare, shërbime të mirëqenies sociale, aktivitetet kulturore, si dhe shumë çështje të tjera të përcaktuara shprehimisht me ligj.

Sistemi për Menaxhimin e Performancës Komunale (SMPK) mundëson që rezultatet e fituara të shërbejnë si mjet identifikimi për aspektet e forta dhe të dobëta të qeverisjes lokale, duke lejuar që informacionet e grumbulluara të ndihmojnë në ndërtimin e strategjive për përmirësim dhe zhvillim të qëndrueshëm. Matja e vitit 2024 është realizuar në 16 fusha të kompetencave komunale, me gjithsej 93 tregues. Elementet e matjes së performancës shprehin grupin e të drejtave dhe obligimeve që komunat i ushtrojnë në shërbim të qytetarëve mbi bazën e kompetencave ligjore. Indikatorët e përdorur japin informacione të rëndësishme për nivelin e shërbimeve të ofruara. Të dhënat e fituara japin indikacione të rëndësishme për menaxhmetin e komunës për të shtrirë prioritetet në sektorët më pak të zhvilluar.

Edhe për vitin 2024, procesi i matjes së performancës komunale u realizua përmes Sistemit Elektronik i menaxhimit të Performancës, në të cilin kanë qasje të gjithë zyrtarët raportues të komunave dhe ministrisë. Digjitalizimi i këtij procesi ka mundësuar një formë interaktive të komunikimit, për të qartësuar të gjitha të dhënat diskutabile dhe për të rritur shkallën e dokumentimit. Njëherësh sistemi mundëson gjurmimin e të gjithë hapave të vlerësimit dhe ruan të gjitha dokumentet relevante mbi të cilat bazohet raportimi.

### 2. Performanca e komunave 2020-2024

Në vitin 2024, kërkesës për raportim të performancës u janë përgjigjur 33<sup>1</sup> komuna. Rezultatet tregojnë se niveli i arritjeve të komunave ndër vite varion nga 57.06% në vitin 2020 në 65.50% në vitin 2024. Në përgjithësi, performanca e komunave ka mbetur konstante ndër vite, me ndryshime shumë të vogla nga një vit në tjetrin, duke reflektuar një gjendje të ngjashme në efikasitetin dhe cilësinë e shërbimeve të ofruara, pa përmirësime të dukshme në nivel të përgjithshëm.

Sidoqoftë, niveli i tanishëm i performancës në treguesit e SMPK-së, është rezultat i ndikimit pozitiv të Sistemit për Menaxhimin e Performancës Komunale (SMPK) dhe Grantit për Performancë Komunale.

<sup>1</sup> Komunat Leposaviq, Zveçan, Zubin Potok, Kllkokot dhe Shtërpçë nuk kanë raportuar.



Faktorë të tjerë ndërlidhen me rritjen e buxhetit të komunave, por edhe përmirësimit të aspekteve administrative në përgjithësi. Treguesit në fushën e përgjegjshmërisë komunale, kontrollit dhe transparencës në proceset e menaxhimit po ashtu kanë kontribuar në identifikimin dhe adresimin e çështjeve të dobëta, duke forcuar kështu besimin e qytetarëve në institucionet lokale. Këta faktorë së bashku kanë ndihmuar në arritjen e rezultateve më të mira dhe në ofrimin e shërbimeve më cilësore për qytetarët.

Më poshtë janë paraqitur përqindjet mesatare nga viti 2020 deri në vitin 2024, si në vijim:

| Viti | 2020  | 2021 | 2022  | 2023  | 2024  |
|------|-------|------|-------|-------|-------|
| %    | 57.06 | 56.8 | 59.38 | 58.24 | 65.50 |

**Tab.1.** Tabela krahasimore e performancës 2020-2023

Sa i përket ndryshimeve të performancës në fushat e SMPK-së, tabela në vijim tregon të dhënat nga viti 2020 deri në vlerësimet e fundit për vitin 2024. Duhet theksuar së me rishikimin e SMPK-së të implementuar në vitin 2023, fusha e parkingjeve publike është larguar nga matja, derisa fusha e ujit të pijshëm, kanalizimit dhe mbeturinave janë integruar në një fushë të vetme – shërbimet publike. Detajet e performancës janë si në vijim:

| Fusha                                               | 2020  | 2021  | 2022  | Fusha                                               | 2023  | 2024  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------------------------------|-------|-------|
| Shërbimet publike administrative                    | 70.47 | 81.66 | 88.04 | Shërbimet publike administrative                    | 80    | 87.85 |
| Transparenca Komunale                               | 72.93 | 66.92 | 86.11 | Transparenca komunale                               | 73.02 | 84.82 |
| Përgjegjshmëria komunale                            | 62.64 | 53.97 | 62.41 | Përgjegjshmëria komunale                            | 63.79 | 71.33 |
| Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare | 57.7  | 55.09 | 60.3  | Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare | 49.71 | 58.11 |
| Kulturë, rini, sport                                | 67.99 | 74.81 | 83.67 | Kulturë, rini, sport                                | 62.7  | 93.39 |
| Menaxhimi i fatkeqësive                             | 77.19 | 61.67 | 53.68 | Menaxhimi i fatkeqësive                             | 69.3  | 54.21 |
| Planifikimi hapësinor komunal                       | 45.2  | 50.35 | 55.37 | Planifikimi hapësinor komunal                       | 67.9  | 61.88 |
| Hapësirat publike                                   | 51.58 | 50.35 | 47.84 | Hapësirat publike                                   | 51.59 | 71.62 |
| Infrastruktura rrugore                              | 47.67 | 52.04 | 55.05 | Infrastruktura rrugore                              | 42.45 | 57.08 |
| Transporti publik                                   | 64.13 | 56.64 | 47.41 | Transporti publik                                   | 46.93 | 43.10 |
| Parkingjet publike                                  | 40.41 | 47.04 | 47.35 | <i>E larguar nga SMPK</i>                           |       |       |
| Uji i pijshëm                                       | 73.1  | 67.35 | 74.6  | Shërbimet publike                                   | 58.05 | 90.60 |
| Kanalizimi                                          | 36.51 | 35.49 | 39.74 |                                                     |       |       |
| Mbeturinat                                          | 68.36 | 70.15 | 69.84 |                                                     |       |       |
| Mbrojtja e Mjedisit                                 | 65.64 | 63.61 | 52.19 | Mbrojtja e Mjedisit                                 | 52.56 | 63.69 |
| Përfaqësimi gjinor                                  |       | 38.02 | 39.2  | Përfaqësimi gjinor                                  | 39.66 | 49.77 |



|                          |       |       |       |                             |       |       |
|--------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------|-------|-------|
| Arsimi parauniversitar   | 66.6  | 58.39 | 58.3  | Arsimi parauniversitar      | 48.78 | 56.33 |
| Shëndetësia primare      | 51.19 | 51.14 | 50.81 | Kujdesi parësor shëndetësor | 68.61 | 60.55 |
| Zhvillimi Ekonomik Lokal | 59.35 | 44.55 | 56.38 | Zhvillimi ekonomik lokal    | 56.75 | 43.66 |

**Tab.2.** Performanca e fushave të performancës 2020-2024

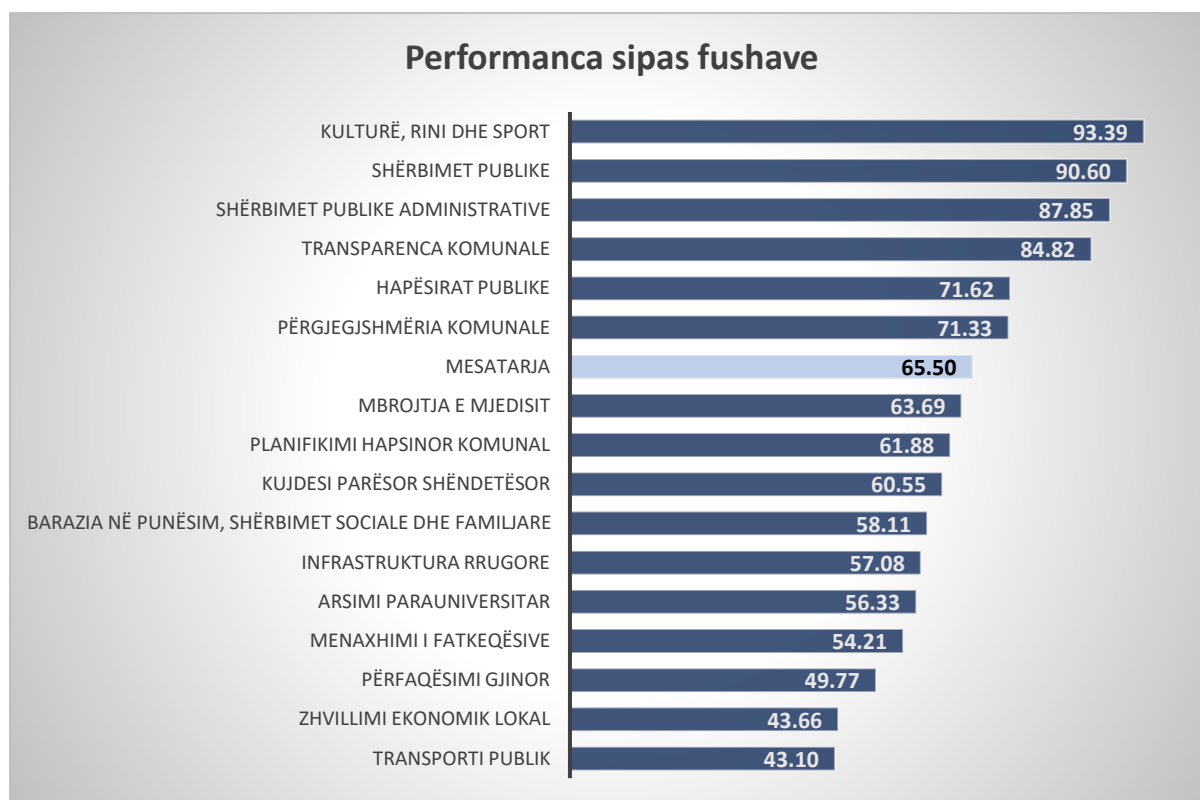
Sipas të dhënave të mësipërme, fushat si shërbimet publike administrative dhe transparencë komunale ka shënuar një ulje të lehtë në vitin 2023, por në vitin 2024 ka shënuar ngritje. Nga ana tjetër, përgjegjshmëria komunale ka pasur një ndryshim, me ulje në vitin 2021, por vitet pasuese kanë shënuar një nivel më të qëndrueshëm të rezultateve.

Të dhënat tregojnë se më sfiduese mbeten fushat si barazia në punësim dhe shërbimet sociale, në të cilat nuk vërehet një trend pozitiv gjatë viteve. Gjithashtu, aktivitetet në fushën e kulturës, rinisë dhe sportit kanë rënë ndjeshëm në vitin 2023, duke sugjeruar një angazhim më të madh të komunave në vitet në vijim. Rënie të performancës vërehet edhe në fushën e zhvillimit ekonomik lokal dhe në kujdesin parësor shëndetësor. Ndërkaq, përmirësime gjatë vitit të fundit vërehen në fushat e arsimit parauniversitar dhe hapësirat publike.

### 3. Rezultatet e vitit të vlerësimit (2024)

Të dhënat për vitin 2024 tregojnë se performanca e përgjithshme e komunave në 16 fusha me 93 tregues të matjes është 65.50%, që do të thotë se komunat kanë ofruar shërbime në përqindje më të lartë për 7.26% krahasuar me vitin 2023.

Referuar % sipas fushave, nevoja më e madhe për rritjen e performancës shprehet në këto fusha: përfaqësim të barabartë gjinor (49.77%), transport publik (43.10%), zhvillim ekonomik lokal (43.66%). Më poshtë është paraqitur figura me % e arritur të 16 fushave të matjes:



**Fig. 1. Performanca sipas fushave, 2024**

Figura e mësipërme tregon se përqindja më e lartë shprehet në fushat: kulturë, rini dhe sport, shërbimet publike, shërbimet publike administrative, transparenca komunale, hapësirat publike dhe përgjegjshmëria komunale. Me përqindje më të ulët janë fusha: përfaqësimi gjinor, zhvillimi ekonomik lokal dhe transporti publik.

**Ndarja e fushave sipas kategorive dhe niveleve të performances** - Në vijim është paraqitur figura me të arriturat e komunave në fusha të kompetencave për të cilat bëhet matja e performancës për vitin 2024.

Performanca maksimale sipas fushës specifike është 93.39% tek kulturë, rini dhe sport, kurse më e ulëta shprehet tek transporti publik 43.10%. Kategorizimi i fushave është bërë sipas nivelit të performancës të ndarë në tri nivele: e ulët < 50%, e mesëm 50-65% dhe e lartë % 71-94% si vijon:

| Performancë (< 50%)      |       | Performancë (50-65%)                                |       | Performancë (>70%)               |       |
|--------------------------|-------|-----------------------------------------------------|-------|----------------------------------|-------|
| Përfaqësimi gjinor       | 49.77 | Mbrojtja e mjedisit                                 | 63.69 | Kulturë, rini dhe sport          | 93.39 |
| Zhvillimi ekonomik lokal | 43.66 | Planifikimi hapsinor komunal                        | 61.88 | Shërbimet publike                | 90.60 |
| Transporti publik        | 43.10 | Kujdesi parësor shëndetësor                         | 60.55 | Shërbimet publike administrative | 89.81 |
|                          |       | Arsimi parauniversitar                              | 56.33 | Transparenca komunale            | 87.15 |
|                          |       | Infrastruktura rrugore                              | 57.08 | Hapësirat publike                | 71.62 |
|                          |       | Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare | 58.11 | Përgjegjshmëria komunale         | 71.33 |
|                          |       | Menaxhimi i fatkeqësive                             | 54.21 |                                  |       |

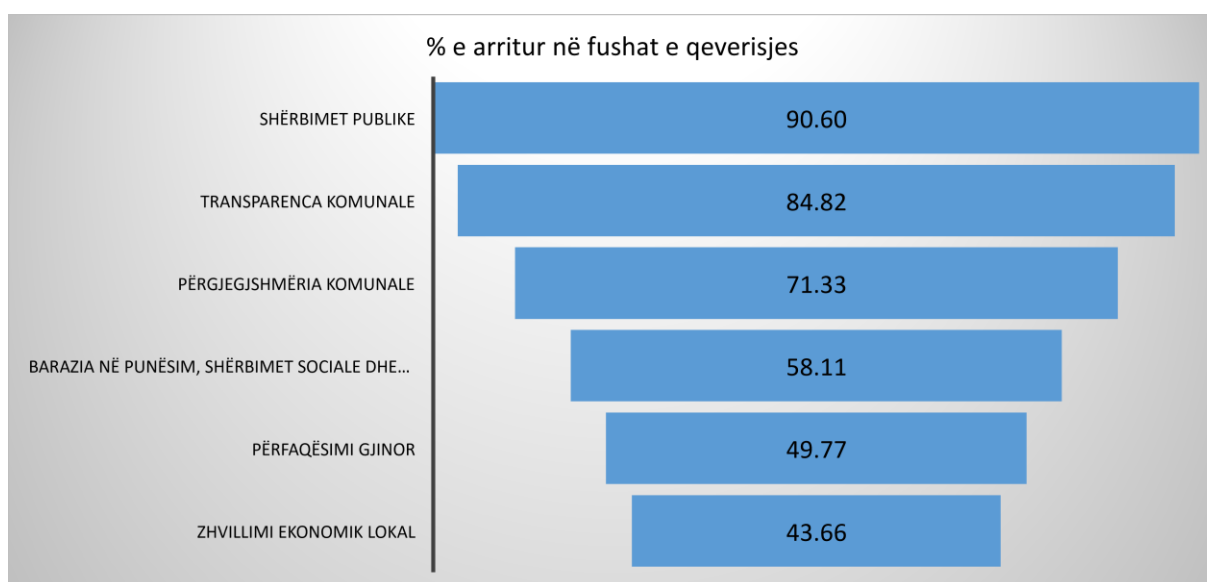


**Tab.3. Kategorizimi i fushave sipas nivelit të performancës**

Elementet e Sistemit të Menaxhimit të Performancës Komunale sigurojnë informata edhe për procedura dhe aspekte ligjore të një shërbimi publik, për këtë arsye kategorizimi i fushave për nga niveli arritjeve është bërë duke marrë parasysh qëllimin e treguesve, ngjashmëritë në mes të tyre, përmbajtjes dhe llojit të fushës së kompetencës. Së këndejmi, grupimi i fushave në vijim merr parasysh këto segmente:

- 1) *Standardet e qeverisjes së mirë dhe*
- 2) *Ofrimin e shërbimeve publike.*

**1) Standardet e qeverisjes së mirë**, përfshijnë të dhëna rreth respektimit të parimeve të ligjshmërisë, transparencës, llogaridhënies, përfshirjes aktive të qytetarëve, standardeve të konsultimit publik si dhe çështje të ngjashme. Treguesit e kësaj kategorie kryesisht mbulojnë aktivitetet në fushën e zhvillimit ekonomik lokal, planifikimin e pronës, punësimin, rregullativën ligjore për të drejtat e komuniteteve, personave me aftësi të veçanta, përfaqësimit gjinor shërbimeve sociale etj.



**Fig.2. Performanca e komunave në fushat e matjes së shërbimeve publike gjatë vitit 2024**

Nga figura 2 vërejmë që në kuadër të fushave të qeverisjes, në vitin 2024 mesatarja është 66.38%, nga 60.47% sa ishte në vitin 2023.

Në kuadër të **Transparencës komunale**, niveli i përgjithshëm i të arriturave shprehet me 84.82% nga 73.02 sa ishte në vitin 2023, apo 11.08% më e lartë.

Transparenca komunale lidhet ngushtë me fushën e **përgjegjshmërisë komunale**, e cila vlerësohet me numrin më të madh të treguesve në kuadër të SMPK-së. Komunat qëndrojnë mirë në treguesit e përgjegjshmërisë komunale. Kjo fushë rezulton me 71.33%, duke shënuar rritje prej 7.54% krahasuar me vitin paraprak 63.79%. Edhe më tutje komunat qëndrojnë jo mirë në zbatimin e rregullave për standardet minimale të konsultimit publik. Rëndësia e zbatimit të këtyre standardeve qëndron në



përmirësimin e planifikimit të politikave, mbështetjen e tyre në informata të vlefshme dhe nevoja reale, për të siguruar shpërndarje të drejtë të investimeve me qëllim të zhvillimit socio-ekonomik lokal.

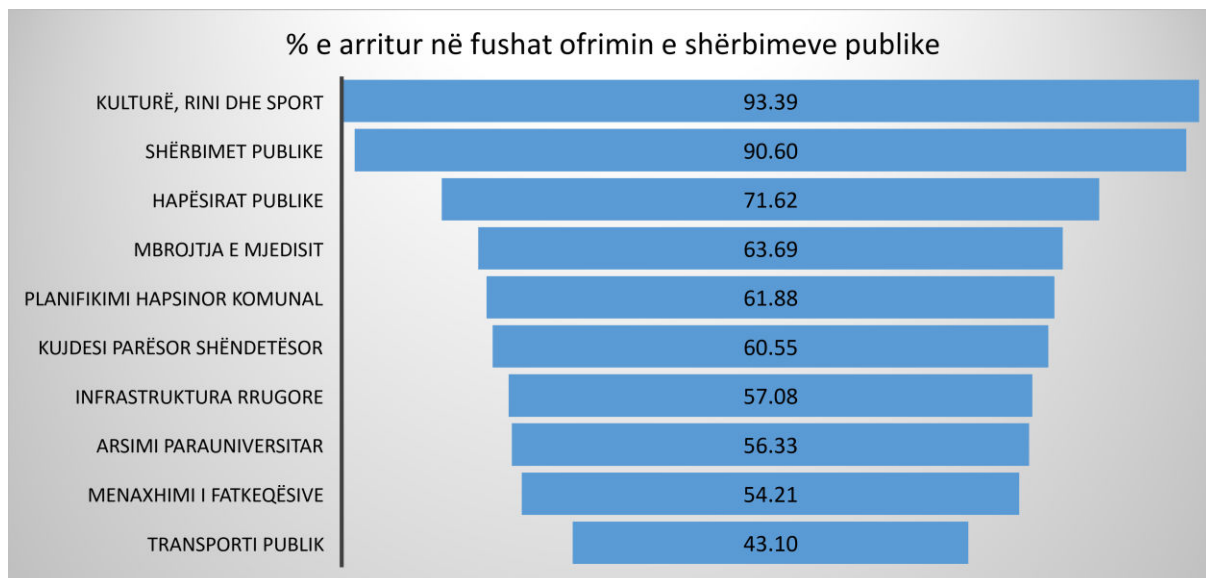
Në kuadër të veprimeve që **ndikojnë në zhvillimin ekonomik lokal** komunat kanë pësuar rënie. Kjo fushë rezulton me 43.66% duke shënuar një rënie krahasuar me vitin 2023 sa ishte 56.75%..

**Barazia në punësim, shërbimet sociale dhe familjare** - Në kuadër të kësaj fushe janë matur veprimet e komunave për ofrimin e banimit social, si dhe kujdesin institucional ndaj grupeve të cënueshme. Po ashtu janë mbledhur të dhëna për punësimin e personave me aftësi të veçanta dhe punësimin e pjesëtarëve të komuniteteve joshumicë bazuar në të drejtat ligjore të tyre. Performanca e përgjithshme në këtë fushë është 58.11%, krahasuar me 49.71% në vitin paraprak.

**Transporti publik** mbetet ndër fushat me performancën më të ulët, me 43.10%. Niveli i të arriturave nuk shënon ndonjë progres gjatë viteve, çka e bën atë një ndër fushat më sfiduese për institucionet lokale.

## 2) Fushat me tregues për ofrimin e shërbimeve publike.

Në kuadër të këtyre fushave bëjnë pjesë tregues për lloje të ndryshme të ofrimit të shërbimeve nga ana e komunave, si në: menaxhim të mbeturinave, furnizim me ujë, mbrojtje të ambientit, kanalizim, planifikim urban, aktivitete kulturore, arsim, shëndetësi, infrastrukturë rrugore, trotuare, ndriçim publik, mirëmbajtje të hapësirave publike, shtigje të biçikletave, parkingje publike, shenjzëzim të rrugëve etj. Nga figura 4 rezulton që në kuadër të treguesve të shërbimeve publike, mesatarja e përgjithshme e arritur është 65.25%.



**Fig.3. Performanca e komunave në fushat e matjes së shërbimeve publike gjatë vitit 2024**

Fusha Kulturë, Rini dhe Sport dhe Shërbimet Publike tregojnë rezultate më të mira krahasuar me fushat e tjera. Gjithashtu, komunat kanë arritur rezultate pozitive në fushën e planifikimit hapësinor, duke shënuar një rritje të dukshme krahasuar me vitet e mëparshme.



Në fushën e Kulturës, Rinisë dhe Sportit komunat treguan rezultate në përqindje prej 93.39%. Nga ana tjetër, fusha e Arsimit Parauniversitar, si kompetencë vetanake komunale, ka një renditje jo të mirë, me një nivel arritjeje prej 56.33%. Gjithashtu, të dhënat flasin për rezultate jo të mjaftueshme në fushën e Infrastrukturës Rrugore, e cila ka një vlerë prej 57.08 %, si dhe në atë të transportit publik me 43.10%.

**Fusha e Arsimit parauniversitar** mbledh tregues të shumtë për kompetencat e komunave në krijimin e kushteve për edukimin dhe arsimimin e nxënësve, prioritetet e vëna në këtë sektor përmes planifikimit të buxhetit, nivelin e planifikimit dhe realizimit të orëve mësimore, rezultatet e nxënësve, kushtet teknike dhe higjienike në shkolla, pajisjet e klasave me mjete pune, digjitalizimin e shkollave, aspektet e sigurisë, kriteret për kualifikimin dhe licencimin e mësimeve, mbingarkesën në klasa, hapësirat shkollore etj. Në këtë fushë komunat kanë treguar performancë në shkallë prej 56.33%. Nisur nga niveli parafillor, të dhënat flasin për përfshirje tejet të ulët të fëmijëve nëpër çerdhe, e sidomos në zonat rurale, për shkak të mungesës së investimeve në këto zona.

Në fushën e **shëndetësisë primare** janë ofruar të dhëna për infrastrukturën dhe hapësirat e destinuara për shëndetësinë primare, resurset dhe personelin e mjaftueshëm, si dhe ofrimin e shërbimeve nga niveli komunal. Sipas të dhënave të raportuara nga komunat, në përgjithësi kjo fushë ka nivel prej 60.55%.

## Kapitulli II

### PJESA E VEÇANTË - PERFORMANCA E KOMUNAVE 2024

#### 1. Rezultatet e komunave sipas fushave dhe treguesve

Matja e performancës në vitin 2024 ka pasur në fokus pasqyrimin e të arriturave për 38 komuna. Kërkesës për raportim i janë përgjigjur 33<sup>2</sup> komuna, megjithëse shkalla e pavarshmërisë së të dhënave ishte mjaft e shprehur në disa komuna.

Shkalla e ofrimit të shërbimeve dhe respektimit të standardeve të qeverisjes ndryshon nga njëra komunë në tjetrën, varësisht nga fusha e kompetencave që matet. Në nivelin e performancës mund të ndikojnë faktorë të shumtë, si: prioritetet e vëna nga komuna brenda fushave për të cilat ushtrohet matja, mënyra dhe cilësia e planifikimit të punëve, realizimi në raport me planifikimin, realizimi në raport me mundësitë dhe pengesat e caktuara, kapacitetet dhe resurset, kompleksiteti i çështjeve, cilësia e raportimit të të dhënave në SMPK, si dhe faktorë të tjerë relevant.

Në vijim të këtij raporti, janë paraqitur detaje të të arriturave të komunave sipas fushave dhe treguesve përkatës. Llogaritja e rezultatit përfundimtar të fushave të matjes, merr për bazë edhe vlerën 0 për të dhënat e të cilave janë shpallur të pavlefshme. Kjo është bërë për arsye se edhe keqraportimi konsiderohet performancë e dobët, gjë që duhet të ndikoj në rezultatin përfundimtar të komunave që nuk kanë ofruar të dhëna. Kjo reflekton edhe në krahasimet në mes të komunave si dhe vlerësimet e bëra për qëllime të Grantit për Performancë.

---

<sup>2</sup> Komunat Lepasviq, Zveçan, Zubin Potok, Kllkokot dhe Shtërpçë nuk kanë raportuar.



## Fusha 1: Shërbimet publike administrative

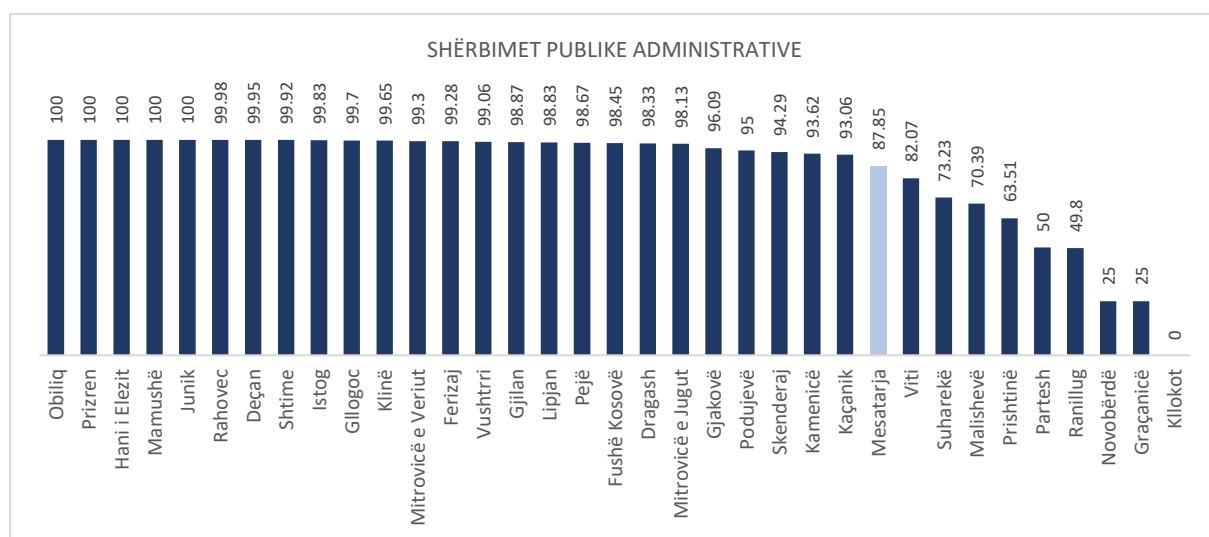
Kjo fushë përbëhet nga katër tregues, ku përfshihen shërbimet publike administrative (SHPA) dhe efikasiteti i organeve komunale në shqyrtimin e kërkesave të qytetarëve, personave fizik dhe juridik, për çështjet që lidhen me kompetencat e tyre të cilat kalojnë nëpërmjet Qendrës për Shërbimin e Qytetarëve. Njëkohësisht, kjo fushë matë gatishmërinë e komunave për të ofruar shërbime administrative në formën online apo përmes e-kioskut.

Krahasuar me 16 fushat e tjera, në vitin 2024 kjo fushë radhitet e treta për nga performanca, me nivel të përgjithshëm prej 87.75%. Komunitet Obiliq, Prizren, Hani i Elezit, Mamushë dhe Junik kanë nivelin maksimal të realizimit të këtij shërbimi prej 100%.

| Treguesit                                                                                      | %     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Kërkesat administrative të shqyrtuara gjatë vitit                                              | 96.85 |
| Kërkesat administrative të shqyrtuara brenda afateve ligjore                                   | 92.43 |
| Shërbimet administrative të ofruara në mënyrë elektronike nga komuna                           | 83.03 |
| Shërbimet administrative të thjeshtuara për zvoglimin e barrës administrative në nivel komunal | 79.09 |

**Tab.4.** Treguesit e performancës në fushën e shërbimeve administrative

Të dhënat tregojnë se komunat në masë të madhe i kanë shqyrtuar kërkesat administrative të cilat u janë parashtruar. Gjatë vitit 2024 komunave u janë parashtruar 1,792,743 kërkesa për shqyrtim, nga të cilat janë shqyrtuar 1,742,875 kërkesa. Mesatarja e trajtimit të kërkesave për komunë është 54,464 kërkesa. Këtu përfshihen kërkesat për leje të ndryshme komunale, dokumentet e gjendjes civile, kërkesat për qasje në informata, kërkesat qytetare për financim dhe adresim në organet përgjegjëse të komunës.



**Fig.4** Krahasimi i performancës së komunave në fushën e shërbimeve administrative

Sipas figurës së mësipërme, shihet se përqindja më e lartë në përmbushjen e treguesve është në komunat: Obiliq, Prizren, Hani i Elezit, Mamushë, Junik me 100%, kurse më ulët qëndrojnë komunat Graçanica 25%, Ranillug 49.80% dhe Partesh 50%.



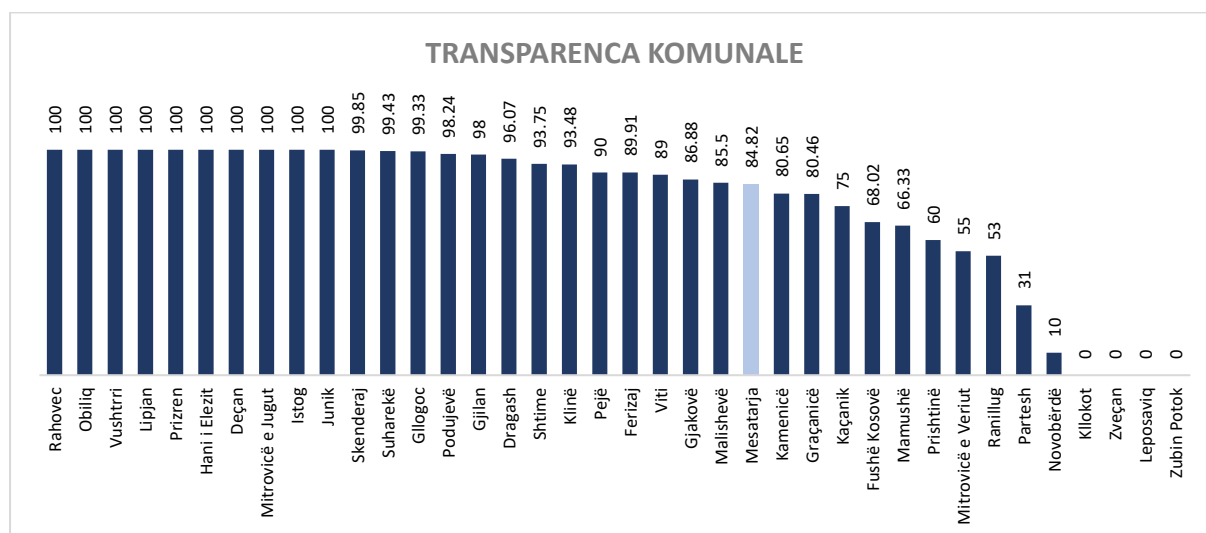
## Fusha 2 – Transparenca Komunale

Në këtë fushë janë aplikuar 7 tregues me 21 të dhëna të cilat japin informata për publikimin e akteve, planeve, buxhetit, kritereve të ueb-faqeve, qasjen në dokumentet publike, publicitetin e seancave të kuvendit, etj. Performanca e përgjithshme e arritur është 84.82%, për dallim nga viti paraprak ku ishte 73.02%. Sa u përket performancës sipas tregueseve, përqindja më e lartë është në lejin e qasjes së qytetarëve në dokumentet zyrtare shprehur me 94.52%. Në vijim është paraqitur tabela me treguesit e matur të transparencës për periudhën raportuese:

| Treguesit                                                                                                        | %     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Mbledhjet e kuvendit të bëra publike dhe transmetuara drejtpërdrejtë online                                      | 93.75 |
| Niveli i qasjes në dokumente publike nga qytetarët                                                               | 94.52 |
| Përmbushja e kritereve të faqes zyrtare elektronike të komunës                                                   | 93.94 |
| Publikimi i akteve të miratuara në kuvendin komunal në faqen zyrtare të komunës                                  | 93.54 |
| Publikimi i akteve me karakter të përgjithshëm, të miratuara nga kryetari i komunës, në faqen zyrtare të komunës | 89.80 |
| Publikimi i dokumenteve për planifikim dhe shpenzim të buxhetit                                                  | 89.70 |
| Publikimi i dokumenteve të prokurimit publik të komunës                                                          | 75.38 |

**Tab.5.** Treguesit e performancës në fushën e transparencës komunale

Nga figura e mësipërme shihet se treguesi për transmetimin online të mbledhjeve të kuvendit del në nivel 93.75%, krahasuar me vitin paraprak prej 72.15%. Tetë kriteret e matura për ueb-faqe komunale del të jenë përmbushur në masën 93.94%, ndërsa aktet e kuvendit të komunës janë publikuar në shkallë prej 93.54%. Të dhënat tregojnë për trend pozitiv në publikimin e akteve me karakter të përgjithshëm të aprovuara nga kryetarët e komunave, shprehur në përqindje prej 89.80% ose 8.16% më shumë se në vitin 2023.



**Fig.5** Krahasimi i performancës së komunave në fushën e transparencës

Figura e mësipërme tregon për 33 komuna të cilat kanë treguar performancë në mes 10-100% në fushën e transparencës, prej të cilave: Rahovec (100%), Obiliq (100 %), Vushtrri (100 %), Lipjan (100



%), Prizren (100%), Hani i Elezit (100%), Deçan (100%), Mitrovicë e Jugut (100%), Istog (100%) dhe Junik (100%).

### Fusha 3 – Përgjegjshmëria Komunale

Përgjegjshmëria komunale ka gjithsej 18 tregues, të aplikuar në vitin 2024. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 71.33%. Në kuadër të kësaj fushe, performanca më e lartë është shprehur në publikimin e njoftimeve për mbajtjen e 2 takimeve publike prej 93.75%. Treguesit e kësaj fushe theksojnë të arriturat e komunave në 5 shtylla të qeverisjes së mirë, duke përfshirë: pjesëmarrjen e qytetarëve në proceset vendimmarrëse, llogaridhënien, respektimin e procedurave të prokurimit publik, ndërmarrjen e masave antikorruption, si dhe menaxhimin e burimeve njerëzore.

Sa i përket aktiviteteve për fuqizimin e pjesëmarrjes në vendimmarrje, të dhënat për treguesit e performancës janë si në vijim:

| Treguesit                                                                    | %     |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Publikimi i njoftimeve për mbajtjen e 2 takimeve publike                     | 93.75 |
| Pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike                               | 28.75 |
| Adresimi i kërkesave të qytetarëve në takimet për buxhet                     | 78.61 |
| Aktet komunale dhe dokumentet e politikave lokale të konsultuara me publikun | 49.60 |
| Dëgjime publike për KAB, buxhet komunal dhe buxhetimi me pjesëmarrje         | 76.59 |
| Publikimi i raporteve për procese të konsultimeve publike                    | 46.48 |
| Funksionimi i këshillave lokal                                               | 38.61 |

**Tab.6.** Treguesit e përgjegjshmërisë për fuqizimin e pjesëmarrjes së qytetarëve në vendimmarrje

Referuar të dhënave të mësipërme, pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike edhe në vitin 2024 mbetet e ulët, përkundër standardit të SMPK-së për 3% të popullsisë së komunës. Ky standard është përmbushur në shkallën 28.75% krahasuar me vitin paraprak që ishte 26.08%, apo 2.67% më e lartë se në vitin paraprak, megjithatë përqindja konsiderohet e ulët. Gjithashtu, funksionalizimi i këshillave të fshatrave mbetet sfidë e cila duhet adresuar në periudhat e ardhshme.

Krahas kësaj, komunat kanë ndërmarrë veprime të tjera në funksion të forcimit të llogaridhënies dhe trajtimit të çështjeve thelbësore siç është miratimi me kohë i buxhetit në kuvendet komunale. Treguesit për këtë pjesë të performancës reflektojnë të arriturat si në vijim:

| Treguesit                                                                                                            | %     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Miratimi me kohë i propozim buxhetit vjetor komunal                                                                  | 77.50 |
| Diskutime për raportet tre-mujore buxhetore nga Kuvendi Komunal                                                      | 73.59 |
| Diskutim për raportin e performancës komunale nga kuvendi komunal për vitin paraprak                                 | 53.13 |
| Diskutimi i raportit të auditorit të jashtëm dhe planit të veprimit për adresim të rekomandimeve në Kuvendin Komunal | 68.75 |
| Mbledhjet e Kuvendit Komunal me pjesëmarrje të kryetarit të komunës                                                  | 58.46 |


**Tab.7. Treguesit e përgjegjshmërisë për forcimin e llogaridhënies**

Sa i përket nivelit të zbatimit të planit të prokurimit, bazuar në shumën e shpenzuar kundrejt shumës së planifikuar, performanca rezulton në masën 78.78%. Treguesi i për nivelin e adresimit të rekomandimeve të ZKA-së ka përqindjen prej 34.86%. Treguesi i pagesave brenda afateve ligjore prej 30 ditësh në përqindje i shprehur 76.00%.

| Treguesit                                                           | %     |
|---------------------------------------------------------------------|-------|
| Niveli i zbatimit të planit të prokurimit                           | 78.78 |
| Niveli i pagesave të procesuara brenda afatit ligjor prej 30 ditësh | 76.00 |
| Niveli i adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit | 34.86 |

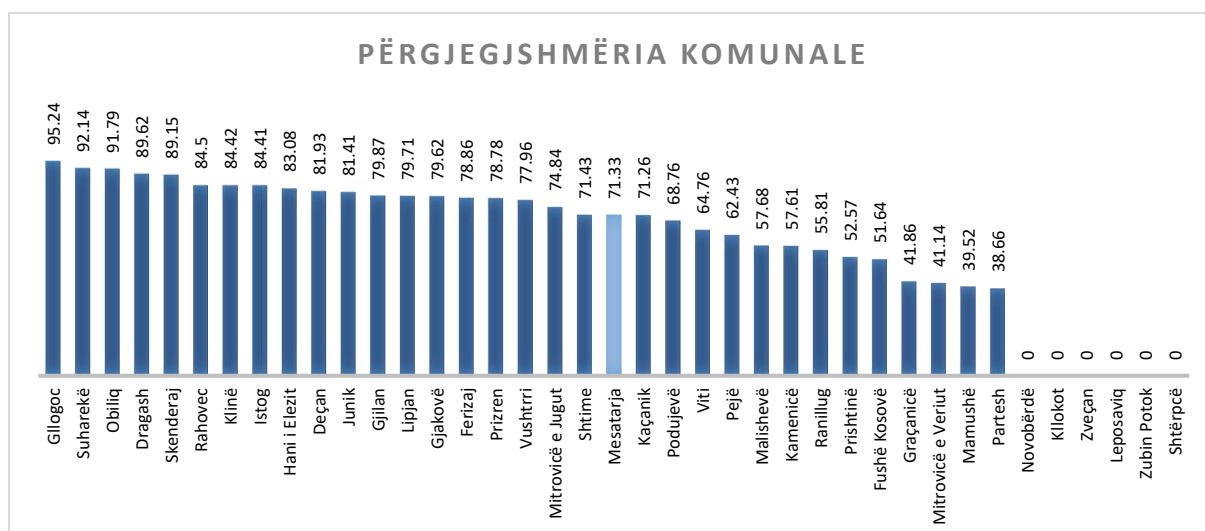
**Tab.8. Treguesit e përgjegjshmërisë në fushën e prokurimit dhe zbatimit të rekomandimeve të auditorit**

Ligji për zyrtarët publik ka përcaktuar një numër obligimesh për institucionet e administratës shtetërore, përfshirë komunat, në zbatimin e masave administrative ndaj zyrtarëve të cilëve u janë iniciuar procedura penale për veprat penale të kryera gjatë ushtrimit të funksioneve të tyre. Po ashtu, komunat obligohen të hartojnë planet e integritetit, në mënyrë që të forcojnë transparencën dhe llogaridhënien në veprimtarinë e tyre. Treguesit e performancës në këtë drejtim pasqyrohen me këto rezultate:

| Treguesit                                                                  | %     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|
| Raportimi i planit vjetor të planit të integritetit në kuvendin komunal    | 43.75 |
| Pezullimi i zyrtarëve komunal në raport me akt-akuzat e ngritura ndaj tyre | 96.88 |

**Tab.9. Treguesit e përgjegjshmërisë për masat antikorruption dhe integritet**

Në 14 treguesit e kësaj fushe, 20 komuna kanë treguar performancë mbi 70%, 8 komuna nga 50-70%, derisa pjesa tjetër e komunave janë nën 50%. Në vijim është paraqitur figura krahasimore e rezultateve të kësaj fushe sipas komunave:


**Fig 6. Krahasimi i performancës së komunave në fushën e përgjegjshmërisë**



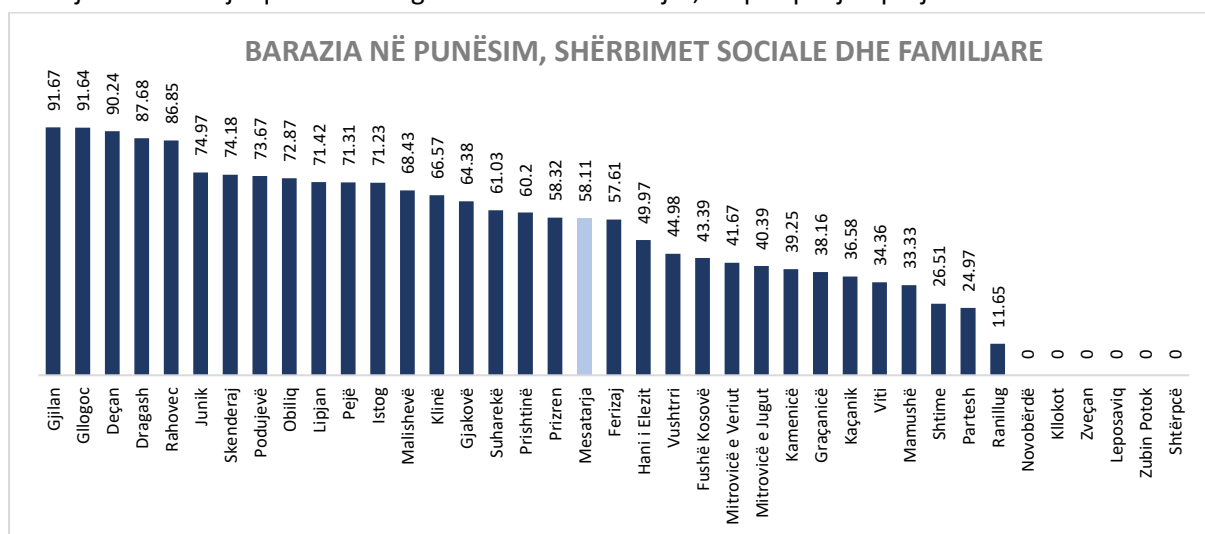
## Fusha 4 - Barazia në Punësim, Shërbime Sociale dhe Familjare

Kjo fushë prej dy rezultateve dhe katër treguesve mbulon përfaqësimin e grupeve të ndryshme në punësim komunal, si dhe shërbimet sociale të grupeve më me nevojë në komuna. Në kuadër të punësimit treguesit matin nivelin e punësimit të personave me aftësi të veçanta në institucionet komunale, si dhe përqindjen e përfshirjes së komuniteteve jo shumicë. Performanca e përgjithshme në këtë fushë prej 58.11%.

| Treguesit                                                                       | %     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Të punësuar me nevoja të veçanta në institucione komunale                       | 34.57 |
| Zyrtarë Publik të punësuar nga komunitetet jo shumicë në institucionet komunale | 66.56 |
| Familje me nevojë të cilave iu është siguruar banimi social                     | 65.44 |
| Fëmijë me nevojë për strehim që iu është siguruar strehimi                      | 70.57 |
| Programi trevjeçar komunal i banimit social                                     | 60.94 |

**Tab.10.** Treguesit e fushës së Barazisë në Punësim, Shërbimeve Sociale dhe Familjare

Sipas të dhënave niveli i përmbushjes së kuotës për të punësuar me nevoja të veçanta mbetet i ulët, referuar kriterit të përcaktuar në Ligjin Nr. 05L-051 për mbrojtje nga diskriminimi. Më poshtë, janë pasqyruar të arriturat për secilën komunë në kuadër të kësaj fushe. Përqindje më e lartë është shënuar në dy tregues, familje në nevojë të cilave iu është siguruar banimi social, në masën 65.44% dhe fëmijëve në nevojë që iu është siguruar strehimi familjar, në përqindjen prej 70.57%.



**Fig.7.** Krahassimi i performancës së komunave në fushën e Barazisë në Punësim, Shërbimeve Sociale dhe Familjare

## Fusha 5 – Kulturë, Rini dhe Sport

Në kuadër të kësaj fushe maten aktivitetet komunale kulturore, rinore dhe sportive, si një nga kompetencat vetanake të komunave. Fusha mbulon edhe shërbimet e ofruara nga komunat që kanë të bëjnë me kulturën, rininë dhe sportin, përfshirë hapësirat sportive. Treguesit, aktivitete të kulturës rinisë dhe sportit të mbështetura me buxhet komunal sipas përqindjes janë në vlerë prej 96.75% kurse

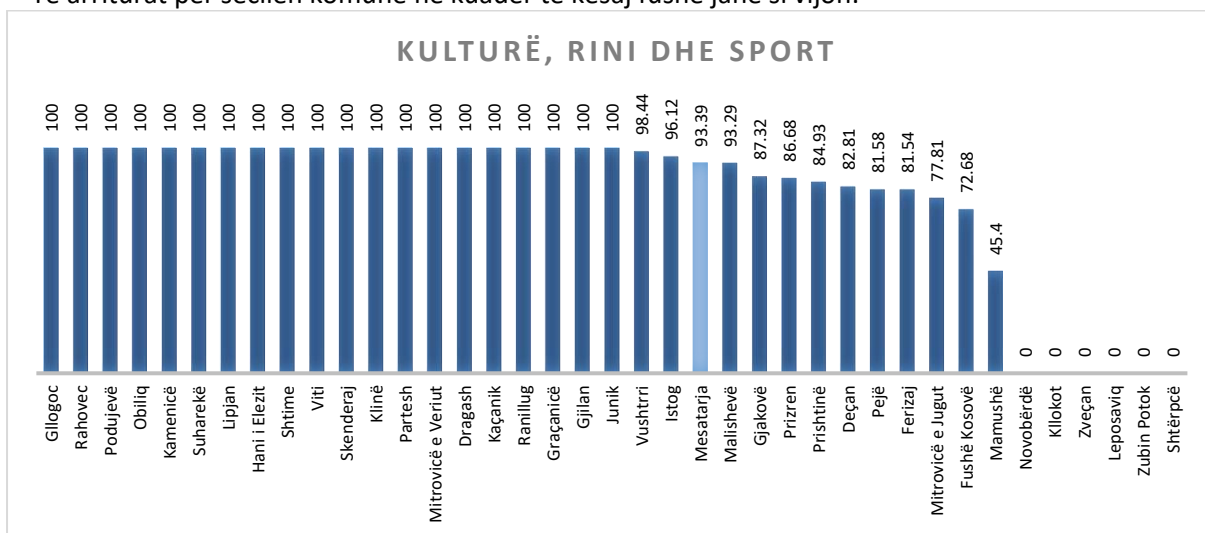


hapësirat për aktivitete sportive krahasuar me numrin e banoreve në komuna shprehen me 90.03%. Në vijim është paraqitur tabela me treguesit e performancës së kësaj fushe:

| Treguesit                                                                   | %     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|
| Hapësira për aktivitete të sportit për numër të banorëve                    | 90.03 |
| Aktivitete të kulturës, rinisë dhe sportit të organizuara me buxhet komunal | 96.75 |

**Tab.11.** Treguesit e performancës në fushën e kulturës

Të arriturat për secilën komunë në kuadër të kësaj fushe janë si vijon:



**Fig.8** Të dhënat krahasimore në mes komunave në fushën e kulturës

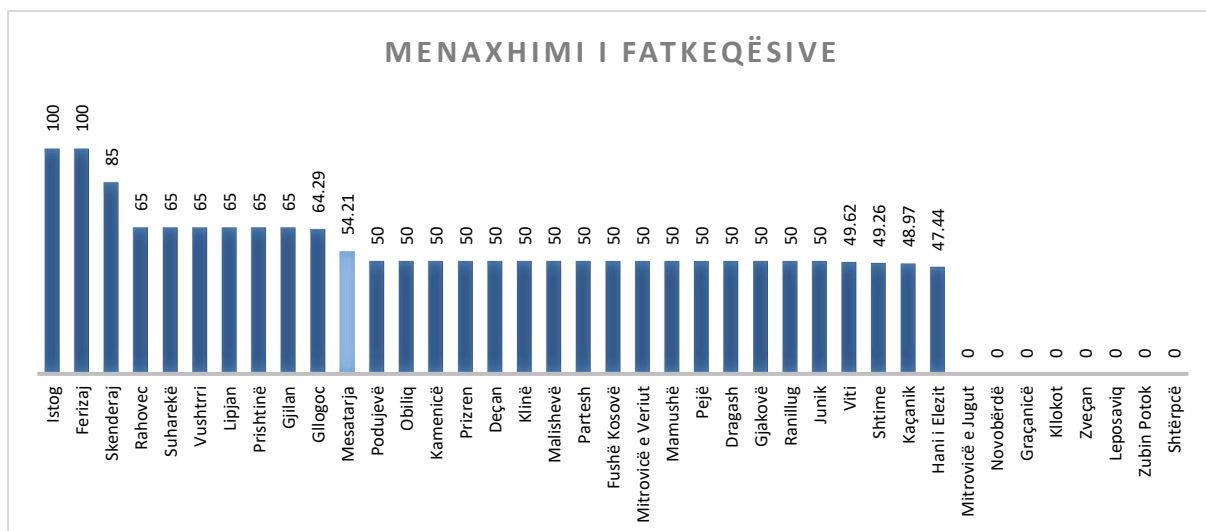
## Fusha 6 – Menaxhimi i fatkeqësive

Kjo fushë matë planifikimin, organizimin dhe udhëheqjen e sistemit të organizuar të komunës për tu përgjigjur ndaj dukurive të shkaktuara nga fuqitë e pakontrolluara dhe nga fuqitë tjera. Fusha ka vetëm një rezultat dhe dy tregues, që kryesisht vlerësojnë realizimin e planit për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore, si dhe nivelin e përgjigjeve të institucioneve komunale ndaj rasteve të paraqitura në këtë fushë. Performanca e përgjithshme në këtë fushë është 54.21%. Rezultate maksimale prej 100 % në vitin 2024 kanë arritur dy komuna në menaxhim efikas të faktëkeqësive, ndërsa në nivel minimal mbeten 20 komuna, kurse mbi mesatare të vendit janë 8 komuna.

| Treguesit                                                                | %     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|
| Niveli i realizimit të planit komunal për reagim emergjent               | 15.00 |
| Intervenimet për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore dhe fatkeqësitë tjera | 93.41 |

**Tab.12.** Treguesit e performancës në fushën e menaxhimit të fatkeqësive

Të arriturat për secilën komunë në kuadër të kësaj fushe janë si vijon:



**Fig.9** Të dhënat krahasimore në mes komunave në menaxhimin të fatkeqësive

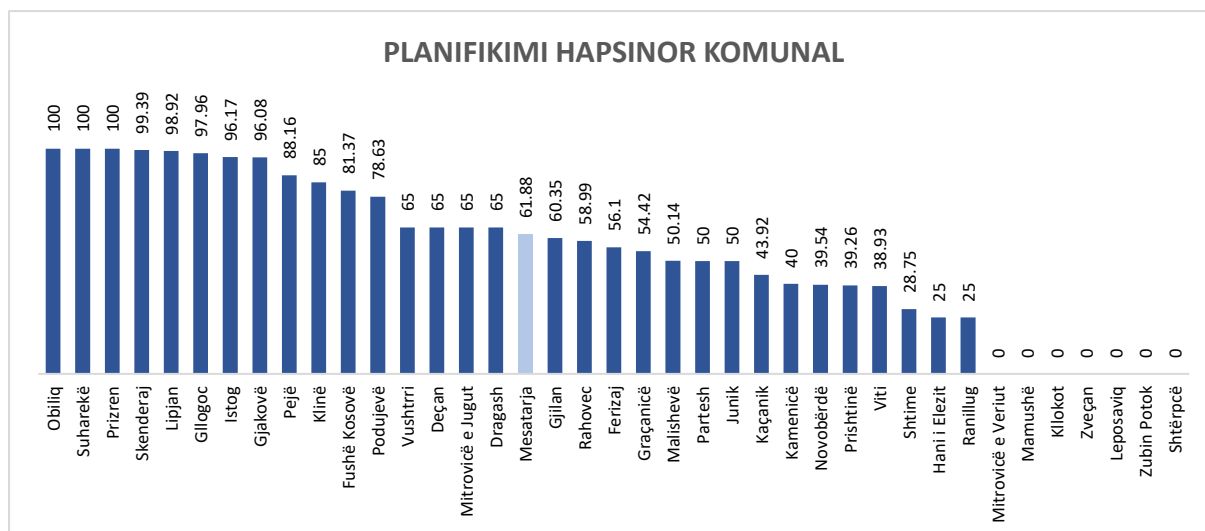
## Fusha 7 – Planifikimi Hapësinor

Kjo fushë matë zhvillimin hapësinor komunal nëpërmjet instrumenteve të planifikimit hapësinor, por edhe nivelin e planifikimit të ndërtimeve komunale. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 61.88%.

| Treguesit                                                          | %     |
|--------------------------------------------------------------------|-------|
| Territori i komunës i rregulluar sipas planeve hapësinore komunale | 44.55 |
| Kërkesa të shqyrtuara për leje të ndërtimit                        | 87.56 |
| Objekte të inspektuara me leje të ndërtimit                        | 70.87 |

**Tab.13.** Treguesit e performancës në fushën e planifikimit hapësinor

Sipërfaqja e territorit të komunës e mbuluar me plane rregulluese të hollësishme është në shkallë prej 44.55%. Sa i përket lejeve ndërtimore nga komunat u shqyrtuan me kohë 87.56%. Sipas të dhënave, ndërtesat e reja për të cilat u lëshuan leje ndërtimi inspektuar në shkallë prej 70.87%. Të dhënat krahasimore sipas komunave janë si vijon:



**Fig.10.** Të dhënat krahasimore në mes komunave në fushën e planifikimit hapësinor

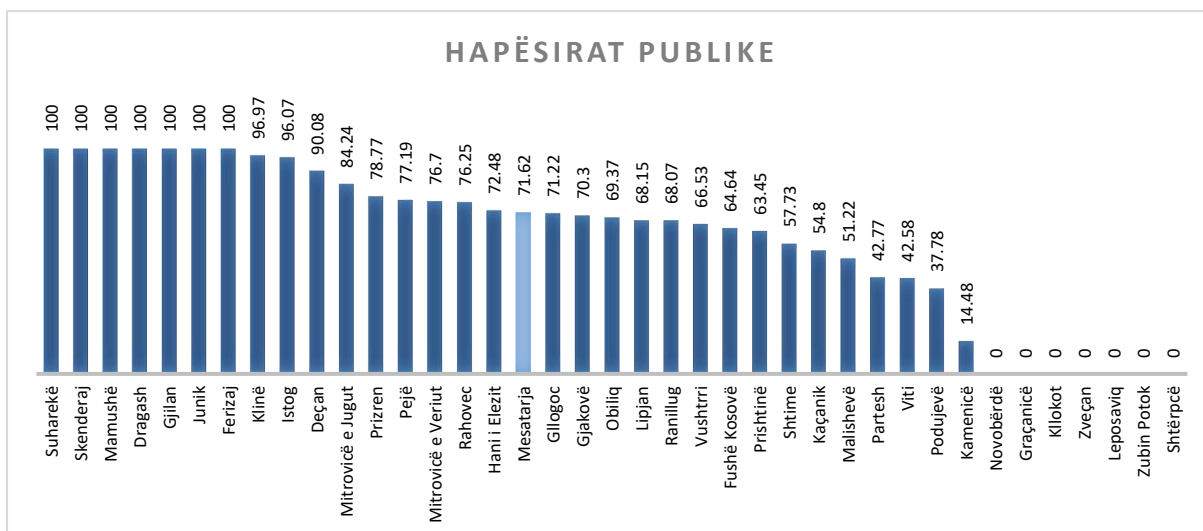
## Fusha 8 – Hapësirat Publike

Kjo fushë matë hapësirat publike të cilat janë me interes për qytetarët, menaxhohen nga komunat dhe të cilat ndikojnë në cilësinë dhe standardin e jetesës së qytetarëve. Performanca e përgjithshme sipas të dhënave të ofruara nga komunat është 71.62%. Në bazë të Ligjit për vetëqeverisje lokale, komunat ndër të tjera janë kompetente për ofrimin dhe mirëmbajtjen e parqeve dhe hapësirave publike. Sipas të dhënave për vitin 2024 rreth 84.16% të hapësirave publike mirëmbahen rregullisht, ndërsa 81.71% të hapësirave publike janë të përcjella me ndriçim publik. Sipërfaqe të gjelbra për kokë banori në m<sup>2</sup> janë 48.99% në nivel vendi. Në vijim është paraqitur përqindja sipas treguesve:

| Treguesit                                                                    | %     |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Sipërfaqja e hapësirave të gjelbra publike në m <sup>2</sup> për kokë banori | 48.99 |
| Sipërfaqja e hapësirave publike që mirëmbahen rregullisht                    | 84.16 |
| Hapësirat publike të pajisura me ndriçim publik                              | 81.71 |

**Tab.14.** Treguesit e performancës në fushën e hapësirave publike

Përpos nivelit të hapësirave të gjelbra për kokë banori, kjo fushë matë edhe sipërfaqen e hapësirave publike të cilat mirëmbahen rregullisht nga komunat, si dhe numrin e hapësirave publike të përcjella me ndriçim publik. Për nivelin e përmbushjes së treguesve referojuni figurës së mësipërme.



**Fig.11.** Të dhënat krahasimore në mes komunave në fushën e hapësirave publike

Sipas të dhënave të raportuara nga Komunitat në nivel maksimal prej 100% janë 7 komuna të cilat e kanë ofruar këtë shërbim për qytetarët e vet, ndërsa për 4 komuna ende mbetet sfida ofrimi i këtij shërbimi.

## Fusha 9 – Infrastruktura Rrugore

Kjo fushë matë rrugët komunale dhe infrastrukturën përcjellëse që janë nën kompetencën e komunës. Kjo fushë përmban tregues të pasqyrojnë rezultatet e komunave në aspektin e mirëmbajtjes së rrugëve gjatë dimrit dhe verës, pastaj riasfaltimin e rrugëve, shtigjet me biçikleta, shoqërimin e rrugëve me trotuare, ndriçim publik dhe shenjzëzim vertikal dhe horizontal. Performanca e përgjithshme vlerësohet në shkallë prej 57.08%. Përqindja e treguesve të kësaj fushe që pasqyrojnë mirëmbajtjen e rrugëve është si në vijim:

| Treguesit                                             | %     |
|-------------------------------------------------------|-------|
| Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së verës  | 66.45 |
| Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së dimrit | 73.13 |

**Tab.15.** Treguesit e mirëmbajtjes së infrastrukturës rrugore

Sa i përket projekteve të realizuara infrastrukturore në këtë fushë, treguesit pasqyrohen si në vijim:

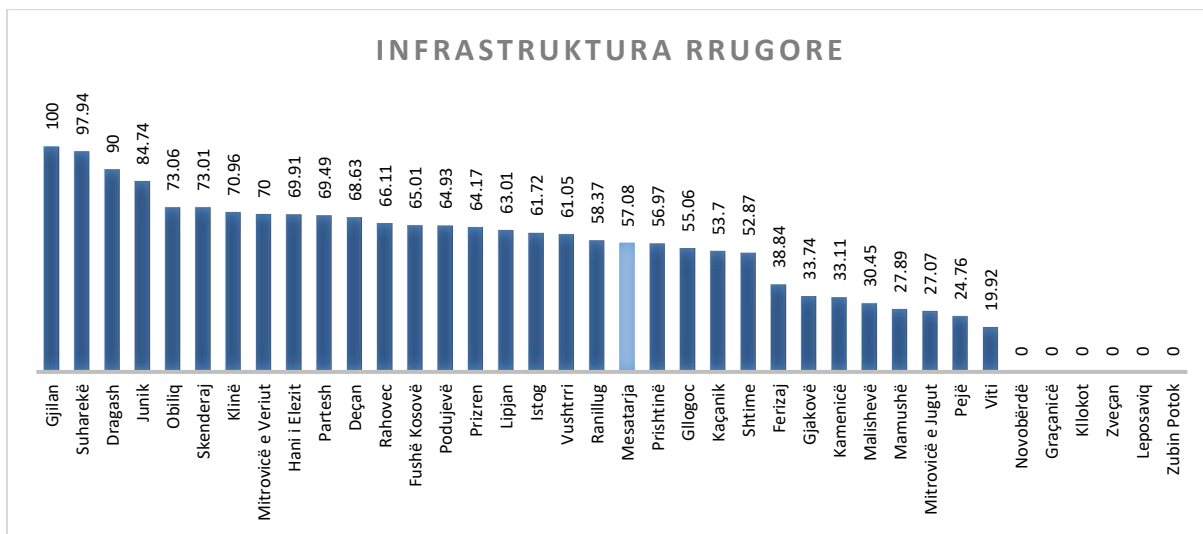
| Treguesit                                                                   | %     |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------|
| Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me trotuare                           | 28.96 |
| Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me ndriçim publik                     | 60.03 |
| Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me shenjzëzim vertikal dhe horizontal | 64.54 |
| Rrugët me shteg të biçikletave                                              | 17.60 |
| Rrugë lokale të riasfaltuara                                                | 50.69 |

**Tab.16.** Treguesit e investimeve në projekte të infrastrukturës rrugore

Në kuadër të këtyre treguesve, komunat duhet të orientojnë investimet në krijimin e shtigjeve për biçikleta, rregullimin e trotuareve dhe ndriçimit publik, të cilat pasqyrohen me vlera më të ulëta.



Performanca e komunave në nivel të fushës është paraqitur si më poshtë:



**Fig.12.** Të dhënat krahasimore në mes të komunave në fushën e infrastrukturës rrugore

## Fusha 10 – Transporti Publik

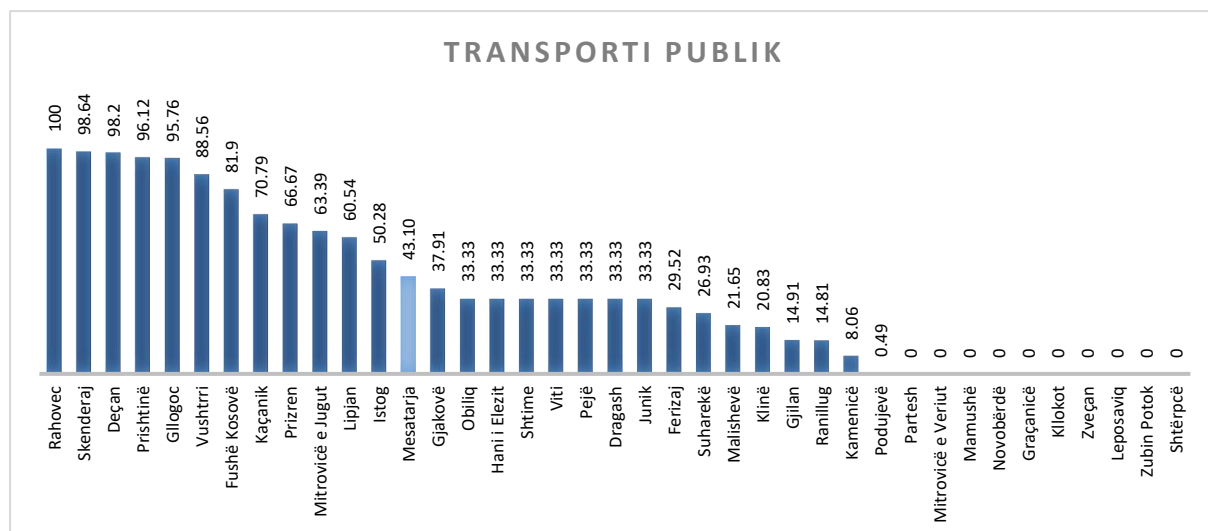
Kjo fushë matë ofrimin e transportit publik për qytetarët e komunës. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 43.10%.

| Treguesit                                                                     | %     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Realizimi i planit komunal për transport lokal publik (planit të mobilitetit) | 29.21 |
| Vendbanimet e përfshira në transportin lokal publik                           | 31.34 |
| Vendndalimet e shënjëzuara për automjetet e transportit publik                | 68.76 |

**Tab.17.** Treguesit e performancës në fushën e transportit publik lokal

Në kuadër të kësaj fushe performanca për tre tregues është pasqyruar në grafikun më lart. Sipas të dhënave vendbanimet e përfshira në transportin lokal publik 31.34%, kurse vendndalimet e shënjëzuara për automjetet e transportit publik qëndrojnë në nivelin 68.76%. Në nivel të ulët është përmbushur plani për transport publik i cili në përqindje është 29.21% .

Në vijim është paraqitur performanca e fushës përqindje për secilën nga komunat e Kosovës:



**Fig.13.** Të dhënat krahasimore në mes të komunave në fushën e transportit publik

## Fusha 11 – Shërbime Publike

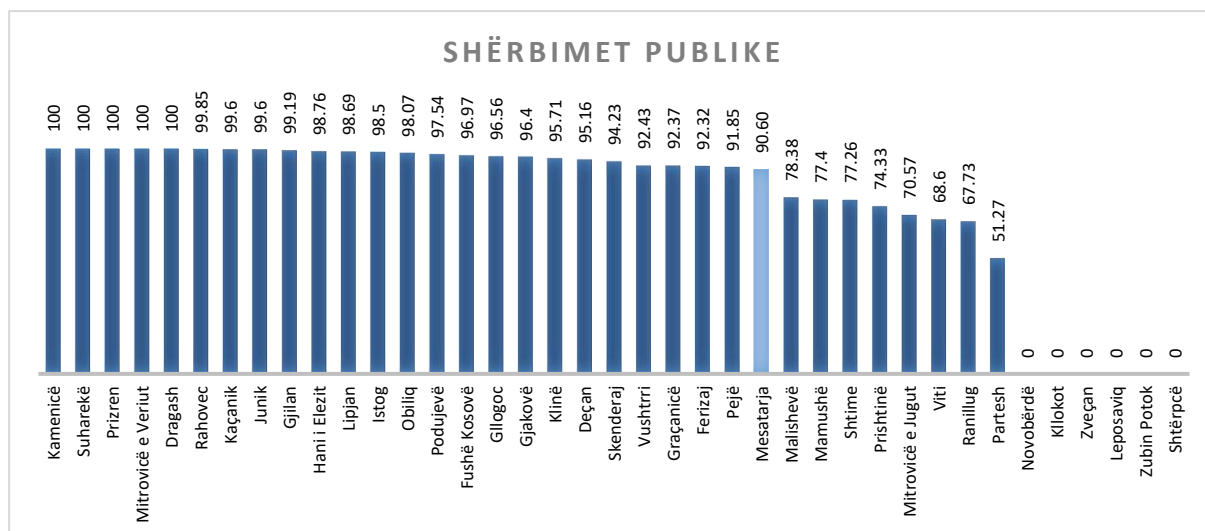
Kjo fushë përfshinë pesë 5 tregues të ofrimit të shërbimeve publike. Performanca në nivel të fushës është 90.60%. Përqindja sipas treguesve është si në vijim:

| Treguesit                                                            | %     |
|----------------------------------------------------------------------|-------|
| Realizimi i Planit për investime kapitale në sistemin e ujësjellësit | 82.03 |
| Realizimi i Panit për investime kapitale në sistemin e kanalizimit   | 92.26 |
| Realizimi i planit komunal për menaxhimin e mbeturinave              | 90.03 |
| Realizimi i orarit për mbledhjen e mbeturinave                       | 99.78 |
| Inkasimi i mjeteve për mbledhjen e mbeturinave                       | 88.92 |

**Tab.18.** Treguesit e performancës në fushën e shërbimeve publike

Sipas tabelës së mësipërme, treguesi me performancës më të lartë ka të bëjë me zbatimin e orarit për mbledhjen e mbeturinave në një vlerë prej 99.78%, pastaj inkasomi i të hyrave nga mbledhja e mbeturinave, 88.92%. Treguesit e realizimin e planit komunal për ndërtimin dhe mirëmbajtjen e kanalizimit 92.26% dhe realizimin e planit komunal për ndërtimin dhe mirëmbajtjen e sistemit të ujësjellësit 82.03% .

Në vijim është paraqitur arritjet e komunave në këtë fushë në përqindje.



**Fig.14.** Të dhënat krahasimore në mes të komunave në fushën e shërbimeve publike

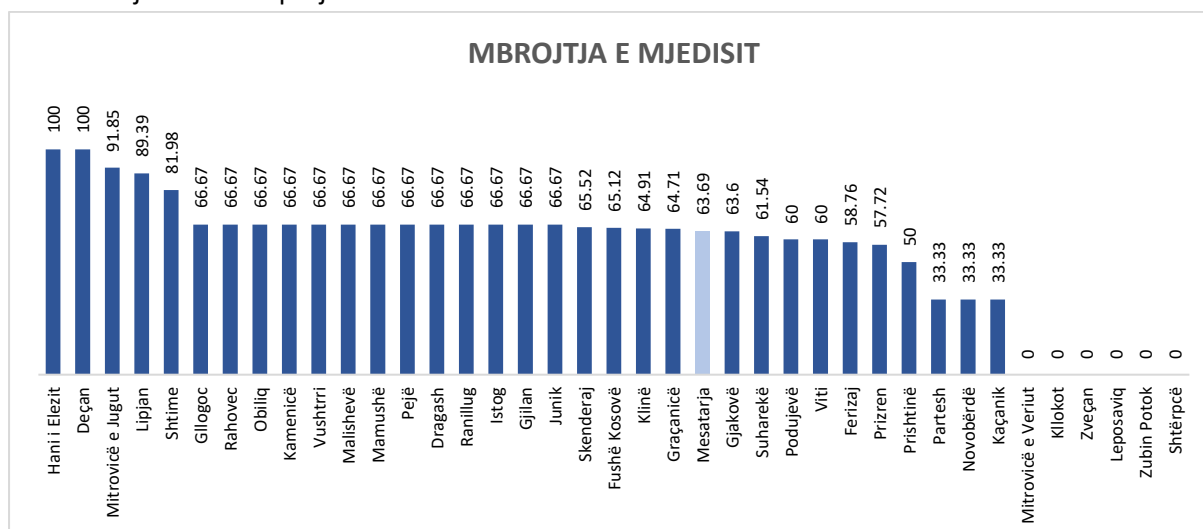
## Fusha 12 – Mbrojtja e Mjedisit

Kjo fushë matë veprimet e komunës përkatëse për mbrojtjen dhe ruajtjen e mjedisit natyror dhe jetësor (urban dhe rural) nga dëmtimi, degradimi apo ndotja si pasojë e veprimtarisë njerëzore ose të ndikimit natyror. Kjo fushë ka një performancë të përgjithshme prej 63.69%. Përqindja e treguesve të kësaj fushe është si në vijim:

| Treguesit                                                   | %     |
|-------------------------------------------------------------|-------|
| Realizimi i Planit Lokal të Veprimit në Mjedis              | 13.51 |
| Lejet mjedisore komunale të lëshuara                        | 90.33 |
| Ndërtesat e reja që e kanë zbatuar lejen mjedisore komunale | 87.23 |

**Tab.20.** Treguesit e performancës në fushën e mbrojtjes së mjedisit

Realizimi i planit të veprimit të mjedis del të jetë arritur në masën prej 13.51. Lejet mjedisore të lëshuar ishin në shkallën 90.33%, ndërsa ndërtesat e reja që kanë zbatuar lejet mjedisore komunale del në shkallë mjaftë të ulët prej 87.23%.





**Fig.15.** Të dhënat krahasimore në fushën e mjedisit

Komunat Hani i Elezit dhe Deçan kanë arritur vlerën maksimale prej 100%. Në grafikun më sipër paraqiten edhe komunat që kanë treguar rezultate të larta në këtë fushë, ndërsa mesatarja e vendit është 63.69%. Mbi mesataren renditen 20 komuna, ndërsa 10 komuna janë renditur nën mesataren e vendit për këtë fushë.

### Fusha 13 – Përfaqësimi Gjinator

Përfaqësimi gjinator matet më gjerësisht në këtë fushë duke përfshirë qasjen e të dy gjinive në programet për zhvillim social, ekonomik, si dhe në aktivitetet komunale. Po ashtu, treguesit matin shkallën e përfaqësimit të të dy gjinive në institucionet lokale dhe trupat e kuvendeve komunale. Me gjithë progresin e komunave ndër vite në sigurimin e përfaqësimit të barabartë në trupat e kuvendeve dhe në komisionet komunale, të dhënat për treguesit e caktuar ndikojnë në përqindjen e përgjithshme që kjo fushë të renditet mjaft të ulët, 49.77%. Në vijim, është paraqitur figura e përfaqësimit gjinator sipas treguesve:

| Treguesit                                                                               | %     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Gratë e punësuar në institucione/administratën komunale                                 | 86.48 |
| Gratë në pozita udhëheqëse në institucionet arsimore, shëndetësore e kulturore/sportive | 35.86 |
| Gratë e emëruara në pozita politike në komunë                                           | 59.84 |
| Barazia gjinore tek anëtarët e komiteteve komunale                                      | 96.88 |
| Barazia gjinore tek përbërja e këshillave lokale                                        | 15.31 |

**Tab.21.** Përfaqësimi i grave në trupat komunale

Sipas të dhënave të raportuara nga 33 komuna, niveli i të punësuarve gra në institucione komunale është 84.48% në raport me kriterin 50x50. Po ashtu, Gratë të emëruara në pozita politike, është arritur 59.84% e kriterit ligjor. Sipas të dhënave të përfaqësimit të grave në pozitat udhëheqëse në institucionet arsimore, shëndetësore dhe kulturore/sportive, 35.86% të përmbushjes së kriterit ligjor.

Në vijim janë paraqitur treguesit e përfaqësimit gjinator në programet komunale

| Treguesit                                                        | %     |
|------------------------------------------------------------------|-------|
| Buxhetimi dhe shpenzimi i përgjegjshëm gjinator                  | 87.50 |
| Barazia gjinore në buxhetim për punësim dhe ndërmarrësi të grave | 60.04 |
| Pjesëmarrja e grave në konsultime publike                        | 62.49 |
| Realizimi i planit komunal për barazi gjinore                    | 69.75 |

**Tab.22.** Përfaqësimi i grave në trupat komunale

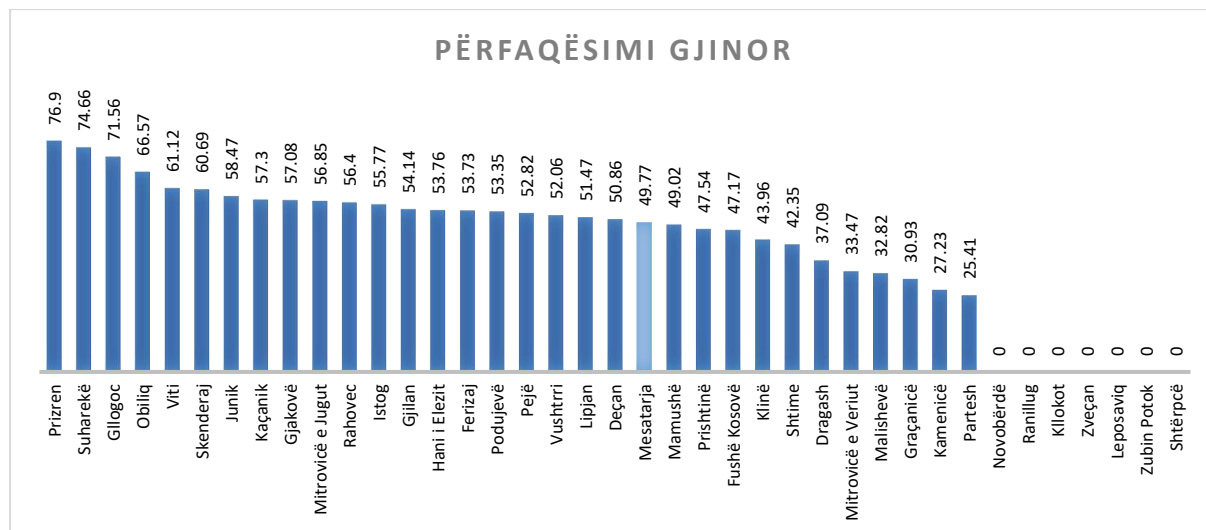
Barazia gjinore në buxhetim për punësim dhe ndërmarrësi të grave pasqyrohet me përqindje më të ulët krahasuar me treguesit e tjerë (60.04%). Po ashtu, hartimi i planit për barazi gjinore ka përqindje më të ulët, derisa komunat më mirë rezultojnë në buxhetimin dhe shpenzimin e përgjegjshëm gjinator në një vlerë prej 87.50%. Tregues të tjerë që paraqesin përfaqësimin e barabartë gjinator janë si në vijim:



| Treguesit                                     | %     |
|-----------------------------------------------|-------|
| Përfaqësimi gjinor tek emërtimet e rrugëve    | 13.32 |
| Regjistrimi i pronësisë në emër të dy gjinive | 27.64 |

**Tab.23. Përfaqësimi gjinor në procese të rëndësishme shoqërore në komunë**

Sa i përket të arriturve sipas komunave, në vijim është paraqitur figura krahasuese:



**Fig.16. Krahasimet sipas komunave në fushën e barazisë gjinor**

## Fusha 14 - Arsimi Parauniversitar

Kjo fushë synon rezultate në hapësira për çerdhe dhe shkolla të pajisura me kabinete për internet, masa të efikasitetit të energjisë, rekrutimin e personelit arsimor, licencimin e mësimeve, mjetet e konkretizimit, pajisjet e shkollave me mjete mësimore, kabinete të TIK-ut, si dhe kushtet e sigurisë në shkollë. Kjo fushë ka performancën e përgjithshme në nivel prej 56.33%. Në përgjithësi, në treguesit e arsimit të dhënat e raportuara nga komunat nuk kanë qenë të plota, kështu që përqindjet e fituara mund të paraqesin një vlerë relative të saktësisë.

| Treguesit                                                                                                        | %     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Shkolla me masa të efikasitetit të energjisë                                                                     | 41.91 |
| Siguria në institucionet e arsimit parauniversitar                                                               | 77.91 |
| Plotësimi i kushteve të kërkuara me infrastrukturë, pajisje dhe mjete në institucionet e arsimit parauniversitar | 24.22 |

**Tab.24. Infrastruktura arsimore**

Të dhënat tregojnë se komunat duhet të angazhohen në sigurimin e masave të efikasitetit të energjisë në institucionet shkollore, pastaj ofrimit të sigurisë në shkolla efikasitet, por edhe plotësimi të kushteve me infrastrukturë, pajisje dhe mjete mësimore.

Tregues të tjerë të kësaj fushe janë si në vijim:



| Treguesit                                                           | %     |
|---------------------------------------------------------------------|-------|
| Niveli i pajtueshmërisë me raportin e synuar nxënës për mësimdhënës | 54.72 |

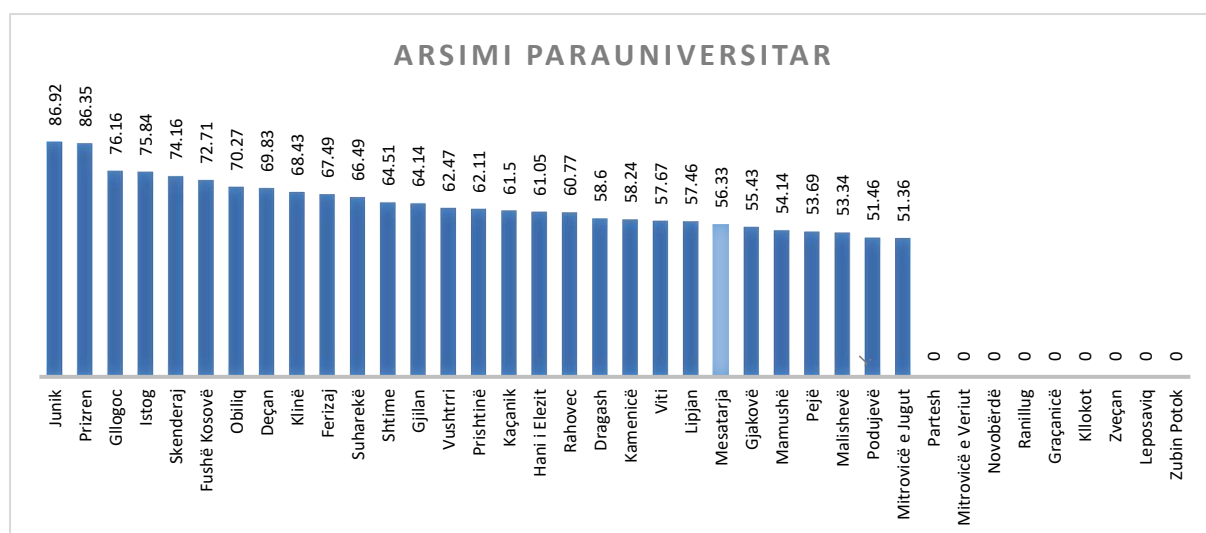
**Tab.25.** Vijueshmëria dhe rezultatet e shkollimit parauniversitar

Sipas të dhënave, braktisja e shkollës nga nxënësit, ku paraqitet shkalla inverse ka shënuar vlerën në 83.49%, Ndërsa shkalla e realizimit të orëve të planifikuara sipas kalendarit vjetor të arsimit është përmbushur 63.95%. Kalueshmëria në testin e maturës kombëtare ka vlerën 67.25%. Fëmijë që vijnë kopshtet në zona rurale dhe urbane 24.37, kjo mbetet e ulët edhe përkundër përpjekjeve nga komunat.

| Treguesit                                                                        | %     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Fëmijë që vijnë kopshtin                                                         | 24.37 |
| Mesatarja në rezultatet e testit të arritshmërisë për klasat e 9-ta              | 50.03 |
| Kalueshmëria në maturën kombëtare për klasat 12 -të (ndarja sipas gjinisë)       | 67.25 |
| Braktisja e shkollës nga nxënësit (shkalla inverse)                              | 83.49 |
| Shkalla e realizimit të orëve të planifikuara sipas kalendarit vjetor të arsimit | 63.95 |

| Treguesit                                                                                                                          | %     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Trajtimi i kërkesave për vlerësimin pedagogjik të fëmijëve me nevoja të veçanta arsimore nga komisioni i DKA                       | 74.72 |
| Shkalla e sigurimit të mbështetjes me pedagog - asistent ndihmës për fëmijët / nxënësit me nevoja të veçanta në klasat e rregullta | 54.84 |

Sa i përket të dhënave krahasimore të përgjithshme për komuna, në vijim është paraqitur figura me të arriturat e kësaj fushe:



**Fig.17.** Krahasimet sipas komunave në fushën e arsimit parauniversitar



## Fusha 15 – Kujdesi primar shëndetësor

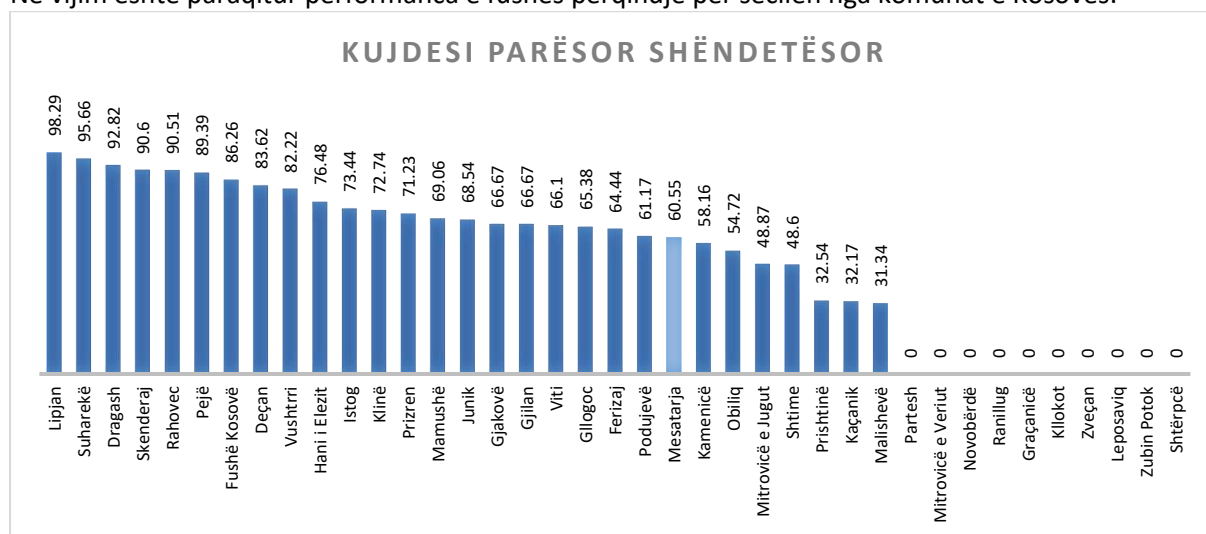
Kjo fushë matë infrastrukturën dhe hapësirat e destinuara për shëndetësinë primare, resurset dhe personelin e mjaftueshëm, si dhe ofrimin e shërbimeve nga niveli komunal. Sipas të dhënave të raportuara nga komunave, kjo fushë ka nivel të ulët të performancës në përgjithësi, apo 60.55%. Në vijim është paraqitur figura me % e performancës sipas treguesve në këtë fushë:

| Treguesit                                                                                         | %     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Njësitë e shëndetësisë primare me pajisje dhe shërbime laboratorike sipas udhëzimit administrativ | 63.64 |
| Niveli i pajtueshmërisë me ekipet e mjekësisë familjare dhe shëndetit oral                        | 32.55 |
| Fëmijë të përfshirë në program të imunizimit                                                      | 83.43 |
| Ofrimi i kujdesit shëndetësor specifik për gra dhe fëmijë                                         | 87.50 |

**Tab.26.** % e treguesve në fushën e shëndetësisë primare

Pasqyra e mësipërme e të dhënave tregon se gjithsej përfshirja e fëmijëve në programin e imunizimit është arritur në shkallën prej 83.43%. Gjithashtu, ofrimi i kujdesit shëndetësor specialistik për gra e fëmijë është përmbushur në 87.50%.

Në vijim është paraqitur performanca e fushës përqindje për secilën nga komunat e Kosovës:



**Fig.18.** Krahasset sipas komunave në fushën e shëndetësisë primare

## Fusha 16 – Zhvillimi Ekonomik Lokal

Kjo fushë matë aktivitetet e planifikuara dhe të zbatuara për zhvillimin e aktivitetit ekonomik në nivel lokal duke mobilizuar pronat komunale, dhe përditësim i rregullt i regjistrimit të tatimpaguesve si dhe shkallë e lartë e inkasimit e tatimit në prone. Kjo fushë ka performancën e përgjithshme prej 43.66%, në vitin 2024.

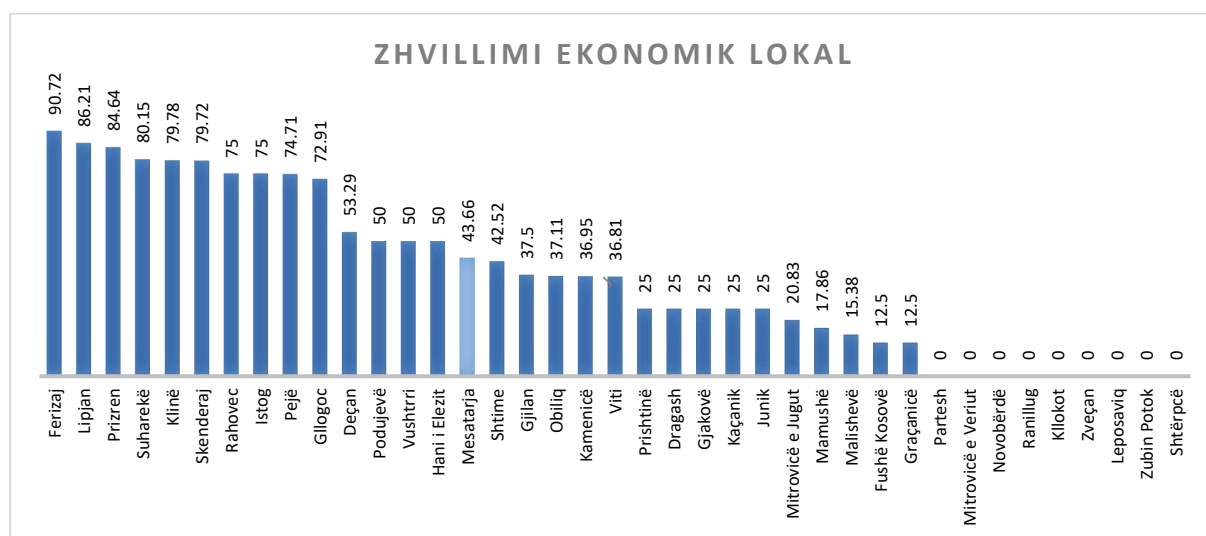
| Treguesit                              | %     |
|----------------------------------------|-------|
| Strategjia për zhvillim ekonomik lokal | 55.65 |



|                                                                                                |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Përgatitja dhe publikimi i listës së pronave komunale të planifikuara për dhënie në shfrytëzim | 76.56 |
| Niveli i azhurnimit të regjistrimit të tatimit në pronë                                        | 31.78 |
| Niveli i mbledhjes së faturës së tatimit në pronë (pa borxhe, interesa, ndëshkime)             | 10.64 |

**Tab.27.** % e treguesve në fushën e zhvillimit ekonomik lokal

Fusha e Zhvillimit Ekonomik Lokal është prezantuar nga 4 tregues ne grafikun me lartë. Plani per zhvillim ekonomik lokal është përmbushur nga komunat 55.65%. Kurse niveli i mbledhjes se faturës se tatimit ne prone pa borxhe interes dhe ndëshkime është përmbushur në 10.64%, Përgatitja dhe publikimi i listës se pronave komunale ne shfrytëzim është përmbushur ne 76.56%, Kurse niveli i azhurnimit te regjistrimit te tatimit ne prone është përmbushur ne 31.78%.



**Fig.19.** Krahhasimet sipas komunave në fushën e zhvillimit ekonomik lokal

Sipas figurës së mësipërme vërejmë se mbi mesataren e vendit për vitin 2024 janë 14 komuna, kurse nën mesatare janë 15 komuna. Komuna e Ferizajit ka arritur rezultatin më të lartë prej 90.72% të treguesve për këtë fushë, renditet e dyta komuna e Lipjanit me 86.21%. Kurse e fundit ne realizimin e treguesve mbetet komuna e Graçanicës.



## Konkluzione dhe rekomandime

Një nga prioritetet kryesore nga ky raport është forcimi i sistemit të raportimit dhe verifikimit të të dhënave në Sistemin e Menaxhimit të Performancës Komunale (SMPK). Për këtë arsye, rekomandohet që Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal të organizojë trajnime shtesë për koordinatorët, zyrtarë komunalë të performancës dhe nje administrim më efikas nga drejtoritë komunale, me qëllim që të sigurohet një kuptim i plotë i procedurave të raportimit dhe shmangies së të dhënave të pavlefshme. Po ashtu, është e nevojshme të hartohen udhëzime të standardizuara për dokumentimin e të dhënave dhe të krijohen mekanizma për konsultime paraprake me komunat, në mënyrë që të garantohet cilësia e raportimit para finalizimit të rezultateve. Një tjetër element thelbësor është nxitja e qeverisjes së mirë. Komunat duhet të angazhohen në zbatimin e plotë të standardeve minimale të konsultimit publik, duke mundësuar pjesëmarrjen aktive të qytetarëve në vendimmarrje. Përfshirja më e gjerë e qytetarëve në proceset buxhetore dhe në hartimin e planeve zhvillimore do të kontribuojë drejtpërdrejt në forcimin e llogaridhënies dhe transparencës.

Përveç kësaj, rekomandohet që komunat të rrisin efikasitetin në përdorimin e fondeve publike. Ky qëllim mund të arrihet duke fokusuar investimet në projekte kapitale që adresojnë boshllëqet më të theksuara strukturore, si transporti publik, infrastruktura rrugore apo ndërtimi i çerdheve dhe shkollave të reja. Njëkohësisht, duhet përmirësuar zbatimi i planit të prokurimit dhe mbikëqyrja e kontratave për të siguruar që fondet publike përdoren në mënyrë transparente dhe efektive.

Vlerësimi i performancës komunale për vitin 2024 nxjerr të gjetura të shumta për 16 fusha të kompetencave komunale. Përfundimet e këtij raporti theksojnë një numër të madh të çështjeve, të cilat duhet të merren parasysh dhe trajtohen me prioritet nga organet e pushtetit lokal:

Në fushën e **shërbimeve publike administrative**, rekomandohet që komunat të zgjerojnë më tej ofrimin e shërbimeve elektronike për qytetarët, duke i bërë ato të qasshme në mënyrë online. Thjeshtimi i procedurave administrative mbetet një domosdoshmëri për të zvogëluar barrën burokratike, ndërsa vendosja e standardeve të njëjta për kohën e trajtimit të kërkesave do të sigurojë një qasje më të barabartë dhe efikase në të gjitha komunat.

Në fushën e **transparencës komunale**, është e domosdoshme të sigurohet publikimi i të gjitha dokumenteve kryesore si buxhetet, planet komunale dhe vendimet e kuvendit, në format të hapur dhe të lehtë për t'u lexuar nga qytetarët. Transmetimi online i seancave të kuvendeve komunale duhet të bëhet praktikë e detyrueshme, ndërsa raportet periodike mbi proceset e konsultimeve publike duhet të publikohen rregullisht, duke dëshmuar ndikimin e qytetarëve në vendimmarrje.

Sa i përket **përgjegjshmërisë komunale**, rekomandohet rritja e përqindjes së qytetarëve që marrin pjesë në konsultimet publike, në përputhje me standardin e SMPK-së. Funksionalizimi i këshillave lokalë duhet të trajtohet si prioritet, pasi ato janë mekanizma të rëndësishëm të demokracisë vendore. Gjithashtu, komunat duhet të përmirësojnë nivelin e adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit, i cili aktualisht mbetet i ulët. Monitorimi i pagesave brenda afateve ligjore është gjithashtu i nevojshëm për të shmangur vonesat dhe për të rritur efikasitetin financiar.

Në fushën e **barazisë në punësim dhe shërbimeve sociale**, është e nevojshme që komunat të zbatojnë realisht kuotat për punësimin e personave me aftësi të kufizuara dhe të sigurojnë mbështetje për komunitetet joshumicë. Investimet në banimin social dhe përkujdesja për familjet në nevojë duhet të forcohen, ndërsa fëmijët që kanë nevojë për strehim duhet të kenë mbështetje të garantuar përmes programeve të dedikuara.

Fusha e **kulturës, rinisë dhe sportit** ka treguar rezultate të mira, por rekomandohet që komunat të sigurojnë financim të qëndrueshëm për organizatat kulturore lokale dhe të nxisin partneritete me



sektorin privat për të përmirësuar ofertën e aktiviteteve kulturore dhe sportive. Për më tepër, duhet të krijohen hapësira të reja sportive dhe kulturore, duke iu dhënë prioritet zonave që kanë mungesa të theksuara.

Në fushën e **menaxhimit të fatkeqësive**, komunat duhet të hartojnë dhe zbatojnë plane të mirëfillta për reagim emergjent, pasi aktualisht niveli i realizimit mbetet i ulët. Trajnimet për stafin komunal mbi menaxhimin e rreziqeve dhe fuqizimi i koordinimit ndërkomunal për ndërhyrje të shpejta janë hapa të domosdoshëm për të rritur sigurinë e qytetarëve.

Sa i përket **planifikimit hapësinor**, rekomandohet rritja e mbulimit të territorit të komunave me plane rregulluese të hollësishme, pasi kjo ndikon drejtpërdrejt në zhvillimin urban dhe rural të qëndrueshëm. Kontrolli i rreptë i ndërtimeve të reja për respektimin e lejeve ndërtimore duhet të jetë prioritet, ndërsa integrimi i planifikimit hapësinor me strategjitë e zhvillimit ekonomik lokal do të sigurojë zhvillim të balancuar.

Në fushën e **hapësirave publike**, komunat duhet të punojnë në rritjen e sipërfaqeve të gjelbra për kokë banori dhe të sigurojnë mirëmbajtje të rregullt të parqeve dhe ndriçimit publik. Investimet në hapësira rekreative dhe shëtitore janë të rëndësishme për të rritur cilësinë e jetesës së qytetarëve, sidomos në zonat urbane të mbipoplluara.

Sa i përket **infrastrukturës rrugore**, rekomandohet orientimi i investimeve drejt ndërtimit të trotuareve, shtigjeve për biçikleta dhe përmirësimit të ndriçimit publik, që aktualisht mbeten të mangëta. Riasfaltimi i rregullt i rrugëve lokale dhe mirëmbajtja e tyre gjatë stinëve janë po ashtu të domosdoshme. Një fokus i veçantë duhet të jetë vendosja e shenjëzimit horizontal dhe vertikal në të gjitha rrugët lokale për të rritur sigurinë në trafik.

Në fushën e **transportit publik**, komunat duhet të hartojnë dhe zbatojnë plane të mobilitetit lokal, të zgjerojnë rrjetin e transportit publik për të përfshirë më shumë vendbanime dhe të vendosin infrastrukturë të përshtatshme për stacionet dhe ndalesat e transportit. Kjo do të përmirësonte ndjeshëm qasjen e qytetarëve në shërbimet komunale dhe do të ndikonte në uljen e trafikut privat.

Në fushën e **shërbimeve publike**, përfshirë ujin, kanalizimin dhe menaxhimin e mbeturinave, komunat duhet të përfundojnë projektet e ujësjellësit dhe kanalizimit, sidomos në zonat rurale. Përmirësimi i sistemit të inkasimit të pagesave për shërbimin e mbeturinave dhe përdorimi i teknologjive moderne për riciklim dhe menaxhim të qëndrueshëm të tyre janë hapa që duhet të ndërmerren në të ardhmen.

Në fushën e **mbrojtjes së mjedisit**, rekomandohet hartimi dhe zbatimi i planeve lokale për mjedisin, pasi aktualisht ato janë realizuar vetëm në një shkallë shumë të ulët. Monitorimi i vazhdueshëm i ndërtimeve për respektimin e lejeve mjedisore duhet të forcohet, ndërsa ndërgjegjësimi i qytetarëve për rëndësinë e mbrojtjes së mjedisit është thelbësor për zhvillimin e qëndrueshëm.

Sa i përket **përfaqësimit gjinor**, komunat duhet të rrisin numrin e grave në pozita vendimmarrëse në administratë dhe të mbështesin programet që promovojnë barazinë gjinore në nivel lokal. Fushatat vetëdijësuese për rolin e grave në politikën vendore janë të domosdoshme për të rritur përfshirjen e tyre aktive.

Në fushën e **arsimit parauniversitar**, rekomandohet zgjerimi i rrjetit të çerdheve dhe shkollave, sidomos në zonat rurale, për të siguruar qasje më të barabartë në arsim. Përmirësimi i kushteve teknike dhe higjienike në shkolla, digjitalizimi i tyre dhe pajisja me mjete bashkëkohore mësimore janë investime që duhet të jenë prioritet. Një fokus i veçantë duhet të jetë reduktimi i mbingarkesës në klasa, që mund të arrihet përmes ndërtimit të objekteve të reja shkollore.



Në fushën e **kujdesit parësor shëndetësor**, komunat duhet të investojnë në ngritjen e kapaciteteve për ofrimin e shërbimeve shëndetësore, përfshirë ndërtimin e qendrave të reja të mjekësisë familjare dhe furnizimin me pajisje moderne. Rritja e numrit të personelit shëndetësor në nivel komunal është e domosdoshme, ndërsa duhet të hartohen plane të veçanta për ofrimin e kujdesit shëndetësor në zonat rurale dhe më pak të zhvilluara.

Në fund, në **fushën e zhvillimit ekonomik lokal**, rekomandohet hartimi i strategjive të qarta për të tërhequr investime private, krijimi i zonave ekonomike dhe mbështetja për ndërmarrjet e vogla e të mesme. Përfshirja e komunave në projekte të partneritetit publik-privat do të mundësonte zhvillim më të qëndrueshëm ekonomik dhe krijimin e vendeve të reja të punës.

**Shtojcë: % e treguesve sipas fushave**

| Fushat                                                  | Treguesit                                                                                                        | %        | %        |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Fusha 1:</b><br><br>Shërbimet publike administrative | Kërkesat administrative të shqyrtuara gjatë vitit                                                                | 96.85    | 87.85    |
|                                                         | Kërkesat administrative të shqyrtuara brenda afateve ligjore                                                     | 92.43    |          |
|                                                         | Shërbimet administrative të ofruara në mënyrë elektronike nga komuna                                             | 83.03    |          |
|                                                         | Shërbimet administrative të thjeshtuara për zvoglimin e barrës administrative në nivel komunal                   | 79.09    |          |
| <b>Fusha 2:</b><br><br>Transparenca komunale            | <b>Treguesit</b>                                                                                                 | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                                         | Mbledhjet e kuvendit të bëra publike dhe transmetuara drejtpërdrejtë online                                      | 93.75    | 84.82    |
|                                                         | Niveli i qasjes në dokumente publike nga qytetarët                                                               | 94.52    |          |
|                                                         | Përmbushja e kriterëve të faqes zyrtare elektronike të komunës                                                   | 93.94    |          |
|                                                         | Publikimi i akteve të miratuara në kuvendin komunal në faqen zyrtare të komunës                                  | 93.54    |          |
|                                                         | Publikimi i akteve me karakter të përgjithshëm, të miratuara nga kryetari i komunës, në faqen zyrtare të komunës | 89.80    |          |
|                                                         | Publikimi i dokumenteve për planifikim dhe shpenzim të buxhetit                                                  | 89.70    |          |
|                                                         | Publikimi i dokumenteve të prokurimit publik të komunës                                                          | 75.38    |          |
| <b>Fusha 3:</b><br><br>Përgjegjshmëria komunale         | <b>Treguesit</b>                                                                                                 | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                                         | Publikimi i njoftimeve për mbajtjen e 2 takimeve publike                                                         | 93.75    | 71.33    |
|                                                         | Pjesëmarrja e qytetarëve në konsultime publike                                                                   | 28.75    |          |
|                                                         | Adresimi i kërkesave të qytetarëve në takimet për buxhet                                                         | 78.61    |          |
|                                                         | Aktet komunale dhe dokumentet e politikave lokale të konsultuara me publikun                                     | 49.60    |          |
|                                                         | Dëgjime publike për KAB, buxhet komunal dhe buxhetimi me pjesëmarrje                                             | 76.59    |          |
|                                                         | Publikimi i raporteve për procese të konsultimeve publike                                                        | 46.48    |          |
|                                                         | Funksionimi i këshillave lokal                                                                                   | 38.61    |          |
|                                                         | Miratimi me kohë i propozim buxhetit vjetor komunal                                                              | 77.50    |          |
|                                                         | Diskutime për raportet tre-mujore buxhetore nga Kuvendi Komunal                                                  | 73.59    |          |



|                                                                           |                                                                                                                      |          |          |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                                           | Diskutim për raportin e performancës komunale nga kuvendi komunal për vitin paraprak                                 | 53.13    |          |
|                                                                           | Diskutimi i raportit të auditorit të jashtëm dhe planit të veprimit për adresim të rekomandimeve në Kuvendin Komunal | 68.75    |          |
|                                                                           | Mbledhjet e Kuvendit Komunal me pjesëmarrje të kryetarit të komunës                                                  | 58.46    |          |
|                                                                           | Niveli i zbatimit të planit të prokurimit                                                                            | 78.78    |          |
|                                                                           | Niveli i pagesave të procesuara brenda afatit ligjor prej 30 ditëve                                                  | 76.00    |          |
|                                                                           | Niveli i adresimit të rekomandimeve të Zyrës Kombëtare të Auditimit                                                  | 34.86    |          |
|                                                                           | Raportimi i planit vjetor të planit të integritetit në kuvendin komunal                                              | 43.75    |          |
|                                                                           | Pezullimi i zyrtarëve komunal në raport me akt-akuzat e ngritura ndaj tyre                                           | 96.88    |          |
|                                                                           | Përgatitja e planit për zhvillimin e personelit                                                                      | 97.91    |          |
| <b>Fusha 4:</b><br><br>Barazia në Punësim, Shërbime Sociale dhe Familjare | <b>Treguesit</b>                                                                                                     | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                                                           | Të punësuar me nevoja të veçanta në institucione komunale                                                            | 34.57    | 58.11    |
|                                                                           | Zyrtarë Publik të punësuar nga komunitetet jo shumicë në institucionet komunale                                      | 66.56    |          |
|                                                                           | Familje me nevojë të cilave iu është siguruar banimi social                                                          | 65.44    |          |
|                                                                           | Fëmijë me nevojë për strehim që iu është siguruar strehimi                                                           | 70.57    |          |
|                                                                           | Programi trevjeçar komunal i banimit social                                                                          | 60.94    |          |
| <b>Fusha 5:</b><br><br>Kulturë, Rini dhe Sport                            | <b>Treguesit</b>                                                                                                     | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                                                           | Hapësira për aktivitete të sportit për numër të banorëve                                                             | 90.03    | 93.39    |
|                                                                           | Aktivitete të kulturës, rinisë dhe sportit të organizuara me buxhet komunal                                          | 96.75    |          |
| <b>Fusha 6:</b><br><br>Menaxhimi i fatkeqësive                            | <b>Treguesit</b>                                                                                                     | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                                                           | Niveli i realizimit të planit komunal për Reagim Emergjent                                                           | 15.00    | 54.21    |
|                                                                           | Intervenimet për mbrojtje nga fatkeqësitë natyrore dhe fatkeqësitë tjera                                             | 93.41    |          |
| <b>Fusha 7:</b><br><br>Planifikimi Hapësinor                              | <b>Treguesit</b>                                                                                                     | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                                                           | Territori i komunës i rregulluar sipas planeve hapësinore komunale                                                   | 48.99    | 61.88    |
|                                                                           | Kërkesa të shqyrtuara për leje të ndërtimit                                                                          | 84.16    |          |
|                                                                           | Objekte të inspektuara me leje të ndërtimit                                                                          | 81.71    |          |
| <b>Fusha 8:</b>                                                           | <b>Treguesit</b>                                                                                                     | <b>%</b> | <b>%</b> |



|                                    |                                                                               |          |          |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Hapësirat Publike                  | Sipërfaqja e hapësirave të gjelbra publike në m <sup>2</sup> për kokë banori  | 48.99    | 71.62    |
|                                    | Sipërfaqja e hapësirave publike që mirëmbahen rregullisht                     | 84.16    |          |
|                                    | Hapësirat publike të pajisura me ndriçim publik                               | 81.71    |          |
| Fusha 9:<br>Infrastruktura Rrugore | <b>Treguesit</b>                                                              | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                    | Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së verës                          | 66.45    | 57.08    |
|                                    | Rrugët lokale të mirëmbajtura gjatë sezonës së dimrit                         | 73.13    |          |
|                                    | Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me trotuare                             | 28.96    |          |
|                                    | Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me ndriçim publik                       | 60.03    |          |
|                                    | Gjatësia e rrugëve lokale të pajisura me shenjëzim vertikal dhe horizontal    | 64.54    |          |
|                                    | Rrugët me shteg të biçikletave                                                | 17.60    |          |
|                                    | Rrugë lokale të riasfaltuara                                                  | 50.69    |          |
| Fusha 10:<br>Transporti Publik     | <b>Treguesit</b>                                                              | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                    | Realizimi i planit komunal për transport lokal publik (planit të mobilitetit) | 29.21    | 43.10    |
|                                    | Vendbanimet e përfshira në transportin lokal publik                           | 31.34    |          |
|                                    | Vendndalimet e shënjëzuara për automjetet e transportit publik                | 68.76    |          |
| Fusha 11:<br>Shërbime Publike      | <b>Treguesit</b>                                                              | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                    | Realizimi i Planit për investime kapitale në sistemin e ujësjellësit          | 82.03    | 90.60    |
|                                    | Realizimi i Panit për investime kapitale në sistemin e kanalizimit            | 92.26    |          |
|                                    | Realizimi i planit komunal për menaxhimin e mbeturinave                       | 90.03    |          |
|                                    | Realizimi i orarit për mbledhjen e mbeturinave                                | 99.78    |          |
|                                    | Inkasimi i mjeteve për mbledhjen e mbeturinave                                | 88.92    |          |
| Fusha 12:<br>Mbrotjtja e Mjedisit  | <b>Treguesit</b>                                                              | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                    | Realizimi i Planit Lokal të Veprimt në Mjedis                                 | 13.51    | 63.69    |
|                                    | Lejet mjedisore komunale të lëshuara                                          | 90.33    |          |
|                                    | Ndërtesat e reja që e kanë zbatuar lejen mjedisore komunale                   | 87.23    |          |
| Fusha 13:<br>Përfaqësimi Gjinator  | <b>Treguesit</b>                                                              | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                    | Gratë e punësuar në institucione/administratën komunale                       | 86.48    | 49.77    |



|                                                |                                                                                                                                    |          |          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                | Gratë në pozita udhëheqëse në institucionet arsimore, shëndetësore e kulturore/sportive                                            | 35.86    |          |
|                                                | Gratë e emëruara në pozita politike në komunë                                                                                      | 59.84    |          |
|                                                | Barazia gjinore tek anëtarët e komiteteve komunale                                                                                 | 96.88    |          |
|                                                | Barazia gjinore tek përbërja e këshillave lokale                                                                                   | 15.31    |          |
|                                                | Buxheti dhe shpenzimi i përgjegjshëm gjinor                                                                                        | 87.50    |          |
|                                                | Barazia gjinore në buxhetim për punësim dhe ndërmarrësi të grave                                                                   | 60.04    |          |
|                                                | Pjesëmarrja e grave në konsultime publike                                                                                          | 62.49    |          |
|                                                | Realizimi i planit komunal për barazi gjinore                                                                                      | 69.75    |          |
|                                                | Përfaqësimi gjinor tek emërtimet e rrugëve                                                                                         | 13.32    |          |
|                                                | Regjistrimi i pronësisë në emër të dy gjinive                                                                                      | 27.64    |          |
|                                                | <b>Treguesit</b>                                                                                                                   | <b>%</b> | <b>%</b> |
| <b>Fusha 14:</b><br><br>Arsimi parauniversitar | Shkolla me masa të efikasiteti të energjisë                                                                                        | 41.91    | 56.33    |
|                                                | Siguria në institucionet e arsimit parauniversitar                                                                                 | 77.91    |          |
|                                                | Plotësimi i kushteve të kërkuara me infrastrukturë, pajisje dhe mjete në institucionet e arsimit parauniversitar                   | 24.22    |          |
|                                                | Niveli i pajtueshmërisë me raportin e synuar nxënës për mësimdhënës                                                                | 54.72    |          |
|                                                | Fëmijë që vijojnë kopshtin                                                                                                         | 24.37    |          |
|                                                | Mesatarja në rezultatet e testit të arritshmërisë për klasat e 9-ta                                                                | 50.03    |          |
|                                                | Kalueshmëria në maturën kombëtare për klasat 12 -të (ndarja sipas gjinisë)                                                         | 67.25    |          |
|                                                | Braktisja e shkollës nga nxënësit (shkalla inverse)                                                                                | 83.49    |          |
|                                                | Shkalla e realizimit të orëve të planifikuara sipas kalendarit vjetor të arsimit                                                   | 63.95    |          |
|                                                | Trajtimi i kërkesave për vlerësimin pedagogjik të fëmijëve me nevoja të veçanta arsimore nga komisioni i DKA                       | 74.72    |          |
|                                                | Shkalla e sigurimit të mbështetjes me pedagog - asistent ndihmës për fëmijët / nxënësit me nevoja të veçanta në klasat e rregullta | 54.84    |          |
| <b>Fusha 15:</b>                               | <b>Treguesit</b>                                                                                                                   | <b>%</b> | <b>%</b> |



|                                           |                                                                                                   |          |          |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Fusha 15 – Kujdesi primar shëndetësor     | Njësitë e shëndetësisë primare me pajisje dhe shërbime laboratorike sipas udhëzimit administrativ | 63.64    | 60.55    |
|                                           | Niveli i pajtueshmërisë me ekipet e mjekësisë familjare dhe shëndetit oral                        | 32.55    |          |
|                                           | Fëmijë të përfshirë në program të imunizimit                                                      | 83.43    |          |
|                                           | Ofrimi i kujdesit shëndetësor specifik për gra dhe fëmijë                                         | 87.50    |          |
| Fusha 16:<br><br>Zhvillimi Ekonomik Lokal | <b>Treguesit</b>                                                                                  | <b>%</b> | <b>%</b> |
|                                           | Strategjia për zhvillim ekonomik lokal                                                            | 55.65    | 43.66    |
|                                           | Përgatitja dhe publikimi i listës së pronave komunale të planifikuara për dhënie në shfrytëzim    | 76.56    |          |
|                                           | Niveli i azhurnimit të regjistrit të tatimit në pronë                                             | 31.78    |          |
|                                           | Niveli i mbledhjes së faturës së tatimit në pronë (pa borxhe, interesa, ndëshkime)                | 10.64    |          |